

Tadbir Urus

Tadbir Urus

Bank Negara Malaysia (BNM) mengekalkan pengaturan tadbir urus yang kukuh bagi memastikan pelaksanaan mandatnya secara berkesan selaras dengan Akta Bank Negara Malaysia 2009 serta undang-undang dan peraturan lain yang ditadbir oleh BNM.

Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah semasa yang dianggotai 11 orang ahli terdiri daripada empat ahli pengurusan kanan BNM, Ketua Setiausaha Perbendaharaan (ahli ex officio) dan enam Ahli Bukan Eksekutif Bebas yang membentuk majoriti. Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong melantik Gabenor dan Ahli-ahli Bukan Eksekutif Bebas, manakala Menteri Kewangan melantik Timbalan-timbalan Gabenor. Gabenor berkhidmat untuk tempoh boleh diperbaharui selama lima tahun, manakala Timbalan-timbalan Gabenor dan Ahli-ahli Bukan Eksekutif Bebas berkhidmat untuk tempoh boleh diperbaharui selama tiga tahun.

Ahli-ahli Bukan Eksekutif Bebas mempunyai peranan penting dalam memastikan kebebasan dan keobjektifan Lembaga Pengarah. Melalui kepakaran yang luas merentasi bidang ekonomi, perakaunan dan kewangan, perbankan dan insurans, pengurusan risiko dan audit, pelaburan strategik serta kelestarian, mereka mencabar andaian, memberikan perspektif yang seimbang dan mengukuhkan tadbir urus BNM secara keseluruhan. Pelantikan dua Ahli Bukan Eksekutif Bebas baharu pada tahun 2025 telah meningkatkan lagi kepelbagaian dan keupayaan Lembaga Pengarah dalam menangani risiko serta peluang yang akan muncul.

Jawatankuasa Lembaga

Ahli-ahli Bukan Eksekutif Bebas juga berkhidmat sebagai ahli dalam Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga, Jawatankuasa Audit Lembaga dan Jawatankuasa Risiko Lembaga (Gambar Rajah 1). Setiap jawatankuasa, yang beroperasi di bawah Terma Rujukan masing-masing, menyokong Lembaga Pengarah dalam menyediakan mekanisme semak dan imbang terhadap operasi BNM.

Gambar Rajah 1: Jawatankuasa Lembaga

	Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga (BGC)	Jawatankuasa Audit Lembaga (BAC)	Jawatankuasa Risiko Lembaga (BRC)
Pengerusi	Tan Sri Mohamed Azman Yahya	Puan Chin Suit Fang	Dato' Dr. Nirmala Menon a/p Y B Menon
Ahli–ahli	• Puan Chin Suit Fang • Dato' Dr. Nirmala Menon a/p Y B Menon	• Dr. Nungsari Ahmad Radhi • Dato' Sheranjiv a/l M Sammanthan	• Tan Sri Mohamed Azman Yahya • Dr. Nungsari Ahmad Radhi • Puan Siti Hurrairah Sulaiman
Peranan dan Tanggungjawab	Mengawasi rangka kerja dan amalan tadbir urus BNM. Menilai dan mengemukakan saranan kepada Lembaga Pengarah berhubung dengan belanjawan, pelan urusan, penilaian prestasi dan polisi imbuhan BNM. Mengemukakan saranan pelantikan dan pelantikan semula ahli Lembaga Pengarah dan jawatankuasa BNM yang ditubuhkan di bawah Akta, seperti: • Jawatankuasa Dasar Monetari • Jawatankuasa Eksekutif Kestabilan Kewangan • Majlis Penasihat Shariah • Jawatankuasa Semakan Penalti Monetari	Mengawasi integriti akaun dan penyata kewangan BNM. Mengawasi kecukupan kawalan dalaman dan pematuhan BNM terhadap keperluan undang-undang dan dasar dalaman. Menilai dan meluluskan rangka kerja audit, piagam audit, pelan audit dalaman dan laporan audit BNM, serta mengawasi tindakan susulan oleh pihak pengurusan dalam menangani hasil siasatan yang penting (*material findings*).	Mengawasi pelaksanaan rangka kerja pengurusan risiko organisasi BNM. Mengawasi pengurusan BNM terhadap risiko kewangan, operasi, reputasi, iklim dan alam sekitar serta teknologi maklumat dan keselamatan siber, termasuk tadbir urus risiko, struktur dan akauntabiliti dalam kesemua bidang ini.

Sumber: Bank Negara Malaysia

Pengawasan Berkesan dan Keputusan Strategik

Sepanjang tahun 2025, pimpinan dan sokongan Lembaga Pengarah telah memastikan BNM melaksanakan mandatnya dengan berkesan di samping menguruskan sumber secara berhemat. Hal ini diperkukuh melalui pengesahan Lembaga Pengarah terhadap Pelan Urusan 2025, yang menggariskan keutamaan segera dan penunjuk prestasi BNM, serta pengawasan Lembaga Pengarah terhadap kemajuan yang dicapai sepanjang tahun.

Demi memelihara kestabilan monetari dan kewangan, BNM secara berterusan memaklumkan Lembaga Pengarah tentang penilaian BNM berhubung dengan ekonomi global, dinamik perdagangan dan usaha untuk mengekalkan imbangan pembayaran Malaysia serta kestabilan ringgit. Lembaga Pengarah turut memberikan pandangan dan garis panduan yang menyokong BNM dalam melaksanakan peranan sebagai penasihat kepada Kerajaan dengan berkesan. Nasihat ini merangkumi hal ehwal berkaitan usaha menggalakkan pembaharuan struktur dalam bidang seperti rasionalisasi subsidi dan insentif pelaburan, serta pembaharuan bagi menangani inflasi perubatan. Dalam usaha memajukan peranan sektor kewangan sebagai pemangkin kepada pembangunan negara, pengawasan Lembaga Pengarah menyokong pelaksanaan strategi BNM di bawah Pelan Sektor Kewangan 2022–2026.

Lembaga Pengarah memuji pencapaian BNM yang memberangsangkan dalam Penilaian Bersama Pasukan Petugas Tindakan Kewangan ke atas Malaysia serta sumbangan kepada Kepengerusian ASEAN Malaysia 2025, apabila BNM menerajui pencapaian beberapa hasil utama bagi mengukuhkan integrasi kewangan serantau. Lembaga Pengarah mengalu-alukan penggubalan Akta Kredit Pengguna 2025, yang membawa kepada penubuhan Suruhanjaya Kredit Pengguna bagi meningkatkan perlindungan pengguna. Lembaga Pengarah juga mengiktiraf usaha berterusan BNM dalam menangani penipuan kewangan melalui pengukuhan keupayaan pengesanan dan pengembalian dana, di samping langkah-langkah pencegahan dan peningkatan kesedaran.

Bagi memperkukuh keberkesanan operasi dan memastikan pengurusan sumber yang berhemat, Lembaga Pengarah dan BNM terus mempertingkatkan daya tahan institusi. Lembaga Pengarah telah meluluskan rangka kerja utama seperti rangka kerja nisbah aset modal. Lembaga Pengarah turut meluluskan pengagihan aset strategik baharu bagi rizab sebagai panduan untuk pengurusan rizab bagi tempoh tiga tahun akan datang. Lembaga Pengarah membimbing inisiatif BNM untuk memodenkan kerangka sistem teknologi maklumat, menerima pakai kecerdasan buatan generatif bagi merangsang produktiviti dan memperkukuhkan benteng pertahanan terhadap ancaman keselamatan siber. Lembaga Pengarah juga merupakan pendukung agenda kelestarian melalui penyediaan hala tuju, garis panduan dan sokongan kepada BNM untuk meneruskan peralihannya ke arah sasaran Sifar Bersih.

Bagi memastikan pengaturan tadbir urusnya kekal sejajar dengan amalan terbaik sedunia dan piawaian industri, Piagam Lembaga Pengarah telah diperbaharui. Lembaga Pengarah juga telah melaksanakan penilaian bebas terhadap keberkesanannya pada peringkat Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Lembaga. Hasil penilaian ini menjadi asas kepada pelan tindakan untuk terus mengukuhkan lagi prestasi serta amalan tadbir urus Lembaga Pengarah dan semua jawatankuasanya.

Kehadiran

Lembaga Pengarah bermesyuarat setiap bulan seperti yang dikehendaki, dengan pencapaian kadar kehadiran sebanyak 97% bagi mesyuarat Lembaga Pengarah dan 93% bagi mesyuarat jawatankuasa, seperti yang dipaparkan dalam jadual yang berikut:

Jawatan	Ahli–ahli	Lembaga	BGC	BAC	BRC
Pengerusi	Dato' Sri Abdul Rasheed Ghaffour	12/12			
Ahli Ex officio	Dato' Marzunisham Omar	12/12			
	Encik Adnan Zaylani Mohamad Zahid	12/12			
	Encik Aznan Abdul Aziz[1]	9/9			
	Datuk Johan Mahmood Merican *(Ketua Setiausaha Perbendaharaan)*	9/12*			
Ahli Bukan Eksekutif Bebas	Puan Chin Suit Fang	12/12	6/6	7/7	1/1^
	Dato' Dr. Nirmala Menon a/p Y B Menon	12/12	5/6*		4/4
	Tan Sri Mohamed Azman Yahya	12/12	6/6		3/4*
	Dr. Nungsari Ahmad Radhi	11/12*		5/7*	4/4
	Dato' Sheranjiv a/l M Sammanthan	12/12		7/7	1/1^
	Puan Siti Hurrairah Sulaiman	12/12			4/4
Bersara pada tahun 2025					
Ahli ex officio	Datuk Jessica Chew Cheng Lian[2]	3/3			

[1] Dilantik pada 1 April 2025.
[2] Bersara pada 31 Mac 2025.
* Tidak hadir berikutan komitmen yang tidak dapat dielakkan.
^ Bukan ahli yang hadir atas undangan untuk membincangkan hal-ehwal khusus yang dipertimbangkan oleh Jawatankuasa-jawatankuasa.

Sumber: Bank Negara Malaysia

Nota Penghargaan:
Lembaga Pengarah merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan ucapan terima kasih kepada Datuk Jessica Chew Cheng Lian atas sumbangan beliau selama 32 tahun kepada BNM dan juga kepada Lembaga Pengarah sejak beliau dilantik sebagai Timbalan Gabenor pada 1 Januari 2018.

Program Induksi dan Pembangunan Lembaga Pengarah

Selepas pelantikan, Ahli-ahli Bukan Eksekutif Bebas menjalani sesi pengenalan yang menyeluruh meliputi mandat, keutamaan dasar, rangka kerja tadbir urus dan operasi BNM. Sepanjang tahun 2025, mereka terlibat dalam perbincangan dasar bersama pengurusan dan warga kerja BNM mengenai isu teras perbankan pusat, termasuk perkembangan makroekonomi, pengurusan rizab, dasar pengawalseliaan dan pembangunan serta penyeliaan. Mereka juga menyertai program pembangunan berkaitan tema kontemporari seperti kecerdasan buatan generatif, aset digital, serta iklim dan kelestarian. Libat urus dan latihan ini membolehkan mereka mendalamkan lagi pengetahuan dan pemahaman mereka tentang urusan BNM serta melaksanakan tanggungjawab pengawasan dengan berkesan.

Lembaga Pengarah



Barisan hadapan (duduk dari kiri ke kanan)

Dr. Nungsari Ahmad Radhi
Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Puan Chin Suit Fang
Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dato' Sri Abdul Rasheed Ghaffour
Pengerusi

Dato' Dr. Nirmala Menon a/p Y B Menon
Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Puan Siti Hurrairah Sulaiman
Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Barisan Belakang (berdiri dari kiri ke kanan)

Encik Aznan Abdul Aziz
Ahli Ex officio

Dato' Sheranjiv a/l M Sammanthan
Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Tan Sri Mohamed Azman Yahya
Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Datuk Johan Mahmood Merican
Ahli Ex officio, Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan

Dato' Marzunisham Omar
Ahli Ex officio

Encik Adnan Zaylani Mohamad Zahid
Ahli Ex officio

Lembaga Pengarah



Dato' Sri Abdul Rasheed Ghaffour

Pengerusi

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 16 Julai 2016

Kelulusan

- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan, University of Oxford, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi, Universiti Malaya, Malaysia
- Felo Chartered Banker, Asian Institute of Chartered Bankers

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Pengerusi, Lembaga Pengarah Pusat SEACEN
- Ahli, Lembaga Gabenor Pusat SEACEN
- Pengerusi, Lembaga Pemegang Amanah Staff Training Fund
- Ahli Majlis dan Pengerusi Jawatankuasa Eksekutif, Islamic Financial Services Board
- Ahli, Lembaga Pengarah Perbadanan Insurans Deposit Malaysia
- Ahli, Lembaga Pentadbir International Islamic Liquidity Management Corporation
- Ahli, Lembaga Pengarah Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS)
- Ahli, Lembaga Pemegang Amanah Kumpulan Wang Amanah Negara

Pengalaman Lepas

- Timbalan Gabenor dan ahli Lembaga Pengarah, Bank Negara Malaysia
- Penolong Gabenor, Bank Negara Malaysia
- Pengarah Eksekutif Silih Ganti, Pejabat Kumpulan Asia Tenggara, Tabung Kewangan Antarabangsa



Dato' Marzunisham Omar

Ahli Ex officio

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 15 Jun 2020

Kelulusan

- Ijazah Sarjana Sastera (Ekonomi), University of Cambridge, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Ekonomi), University of Cambridge, United Kingdom

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Ahli, Lembaga Pengarah ASB Management Sdn. Bhd.
- Ahli, Lembaga Gabenor Asia School of Business
- Ahli, Lembaga Pengarah Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA) dan Pengerusi Jawatankuasa Audit
- Ahli, Lembaga Pengarah Pusat SEACEN
- Pengerusi, Jawatankuasa Penyelaras Kebangsaan bagi Pencegahan Pengubahan Wang Haram
- Ahli, Lembaga Penasihat Pusat Pencegahan Jenayah Kewangan Nasional
- Profesor Adjung, Universiti Utara Malaysia

Pengalaman Lepas

- Penolong Gabenor, Bank Negara Malaysia
- Pengarah Eksekutif, Pejabat Kumpulan Asia Tenggara, Tabung Kewangan Antarabangsa

Lembaga Pengarah



Encik Adnan Zaylani Mohamad Zahid

Ahli Ex Officio

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 September 2023

Kelulusan

- Ijazah Sarjana Dasar Awam, Blavatnik School of Government, University of Oxford, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Sains Ekonomi Pasaran Global, London School of Economics and Political Science, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi, London School of Economics and Political Science, United Kingdom
- Profesional Bertauliah dalam Kewangan Islam, Chartered Institute of Islamic Finance Professionals

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Ahli, Lembaga Pengarah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli, Lembaga Pengarah Nexus Global Payments
- Ahli, Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah International Islamic Liquidity Management Corporation
- Ahli, Lembaga Pengarah Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- Ahli, Lembaga Pengarah International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF) University Dan Pengerusi Jawatankuasa Eksekutif
- Ahli, Jawatankuasa Tadbir Urus Ad Hoc Islamic Financial Services Board
- Ahli, Lembaga Pemegang Amanah Staff Training Fund
- Profesor Adjung, Universiti Malaysia Terengganu

Pengalaman Lepas

- Penolong Gabenor, Bank Negara Malaysia
- Ahli, Majlis Kepimpinan Malaysia International Islamic Financial Centre
- Ahli, Lembaga Pengarah Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan
- Ahli, Panel Pelaburan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
- Ahli, Lembaga Pengarah Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad
- Ahli, Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Islamic Financial Services Board
- Ahli, Lembaga Pengarah Maybank Venture Capital Company Sdn. Bhd.

Lembaga Pengarah



Encik Aznan Abdul Aziz

Ahli Ex officio

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 April 2025

Kelulusan

- Ijazah Sarjana Muda Sains Ekonomi dan Perakaunan, University of Bristol, United Kingdom
- Chartered Financial Analyst

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Pengerusi, Lembaga Pengarah Danamodal Nasional Berhad
- Ahli Silih Ganti, Lembaga Pengarah Perbadanan Insurans Deposit Malaysia

Pengalaman Lepas

- Penolong Gabenor, Bank Negara Malaysia
- Ahli, Lembaga Pengarah Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan
- Ahli Ex officio, Yayasan Laporan Kewangan
- Ahli, Jawatankuasa Eksekutif International Association of Insurance Supervisors
- Pengerusi, Jawatankuasa Audit Lembaga International Islamic Liquidity Management Corporation
- Pengerusi, Financial Technology Enabler Group
- Pengerusi, Lembaga Pengurusan The ASEAN Insurance Training and Research Institute
- Ahli, Lembaga Pengarah TPPT Sdn. Bhd.
- Ahli Lembaga Pengarah dan Pengerusi Jawatankuasa Eksekutif, The Malaysian Insurance Institute
- Ahli Silih Ganti Lembaga Pengarah, Vehicle Theft Reduction Council of Malaysia Berhad
- Penolong Pengurus Besar, Danamodal Nasional Berhad



Datuk Johan Mahmood Merican

Ahli Ex officio

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 27 Februari 2023

Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan

Kelulusan

- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Ekonomi), University of Cambridge, United Kingdom
- Akauntan Bertauliah Bersekutu, Institute of Chartered Accountants in England and Wales

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Pengerusi, MySalam
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Lembaga Pembiayaan Perumahan Sektor Awam
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Digital Nasional Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Permodalan Nasional Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Perbadanan Insurans Deposit Malaysia
- Ahli, Lembaga Pengarah Eksekutif Islamic Development Bank

Pengalaman Lepas

- Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan
- Pengarah Pejabat Belanjawan Negara, Kementerian Kewangan
- Ketua Pegawai Eksekutif, Talent Corporation Malaysia Berhad (TalentCorp)
- Ketua Setiausaha Sulit kepada Menteri di Kementerian Kewangan dan Unit Perancang Ekonomi
- Timbalan Ketua Pengarah (Modal Insan), Unit Perancang Ekonomi

Lembaga Pengarah



Puan Chin Suit Fang

Ahli Bukan Esekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 November 2019

Kelulusan

- Institut Akauntan Malaysia
- Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Ahli, Jawatankuasa Semakan Penalti Monetari

Pengalaman Lepas

- Rakan Kongsi, PwC Malaysia
- Ketua Pasaran PwC Malaysia dan PwCMYVN (Malaysia dan Vietnam)
- Ketua Corporate Responsibility dan Diversity & Inclusion, PwC Malaysia
- Ahli, PwC Global Gender Advisory Council
- Mentor untuk Wanita dalam Kepimpinan Malaysia oleh ICAEW dan TalentCorp Malaysia



Dato' Dr. Nirmala Menon a/p Y B Menon

Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 16 Mac 2020

Kelulusan

- Kelulusan pascasiswazah dalam Perubatan Insurans
- Ijazah Sarjana Muda Perubatan, University of Mysore, India

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Ahli, Lembaga Pengarah Sime Darby Berhad
  - Pengerusi, Jawatankuasa Penamaan dan Imbuhan
  - Ahli, Jawatankuasa Pelaburan
- Ahli, Lembaga Pengarah Singlife Holdings Private Limited (Singapura)
  - Ahli, Sustainability Committee
  - Ahli, Audit Committee
  - Ahli, Risk Committee
- Ahli, Lembaga Pengarah Amanat Lebuhraya Rakyat Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Sistem Penyuraian Trafik KL Barat Sdn. Bhd. (SPRINT)
- Ahli, Lembaga Pengarah Lingkaran Trans Kota Sdn. Bhd. (LITRAK)
- Pengarah dan Pemegang Saham, Tasuni Superannuation Pty Ltd

Pengalaman Lepas

- Ahli, Lembaga Pengarah AXA Affin General Insurance Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Khazanah Nasional Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Avicennia Capital Sdn. Bhd.
- Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif, ING Malaysia Berhad
- Ketua Asia Selatan, ING Asia Pacific Limited
- Naib Presiden Eksekutif dan Ketua, Designated Markets & Health Asia, MetLife Asia Pacific Limited
- Pegawai Perubatan, Hospital Kuala Lumpur

Lembaga Pengarah



Tan Sri Mohamed Azman Yahya

Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 Jun 2020

Kelulusan

- Ijazah Sarjana Muda Sains (Ekonomi), London School of Economics and Political Science, United Kingdom
- Institute of Bankers Malaysia
- Institute of Chartered Accountants in England and Wales
- Institut Akauntan Malaysia

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Pengerusi, Lembaga Pengarah Symphony House Sdn. Bhd.
- Ahli, Lembaga Pengarah Beringin Land Sdn. Bhd.
- Ahli, Lembaga Pengarah Azman & Sons Sdn. Bhd.

Pengalaman Lepas

- Pengerusi, Lembaga Pengarah Sepang International Circuit Berhad
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Ranhill Utilities Berhad
- Pengerusi, Jawatankuasa Penstrukturan Semula Hutang Korporat
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Pengurusan Danaharta Nasional Berhad*
- Ahli, Lembaga Pengarah Khazanah Nasional Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Sime Darby Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah AIA Group Limited
- Ahli, Lembaga Pengarah PLUS Expressways Berhad
- Ahli PEMUDAH, Yayasan Laporan Kewangan dan Kumpulan Penasihat Pasaran Kewangan, Jawatankuasa Khas Ekonomi Malaysia



Dr. Nungsari Ahmad Radhi

Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 15 Februari 2023

Kelulusan

- Doktor Falsafah (Ekonomi), Purdue University, Amerika Syarikat
- Ijazah Sarjana Sains (Matematik), Southern Illinois University, Amerika Syarikat
- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Ekonomi dan Matematik), Southern Illinois University, Amerika Syarikat

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Pengerusi, Lembaga Pengarah Malaysia Airports Holdings Berhad
- Ahli, Jawatankuasa Penasihat Dasar kepada Menteri Kewangan
- Pengarah, Ratulin Sdn. Bhd.
- Ahli, Lembaga Pemegang Amanah Institut Penyelidikan Khazanah
- Ahli, Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Rahimah binti Yusof

Pengalaman Lepas

- Pengarah, Koperasi Tunas Muda Sungai Ara Berhad
- Pengerusi Eksekutif, Suruhanjaya Penerbangan Malaysia
- Pengarah Eksekutif, Khazanah Nasional Berhad
- Pengarah Urusan, Prokhas Sdn. Bhd.
- Pegawai Utama, Lembaga Pengarah DanaInfra Nasional Berhad
- Pegawai Utama dan Ahli, Lembaga Pengarah Pengurusan Danaharta Nasional Berhad
- Pegawai Utama dan Ahli, Lembaga Pengarah Syarikat Jaminan Kredit Perumahan Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Commerce Tijari Bank/CIMB Islamic Bank Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Bank Pertanian Malaysia

* Juga berkhidmat sebagai Pengarah Urusan Pengurusan Danaharta Nasional Berhad sebelum dilantik sebagai Pengerusi.

Lembaga Pengarah



Dato' Sheranjiv a/l M Sammanthan

Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 Januari 2025

Kelulusan

- Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan), University of Birmingham, United Kingdom
- Felo, Institute of Chartered Accountant in England and Wales
- Felo, Institute of Corporate Directors Malaysia

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Pengasas Bersama dan Pengarah Eksekutif Fitrah Capital Associates LLC
- Ahli, Lembaga Pemegang Amanah, Yayasan Munarah

Pengalaman Lepas

- Ahli, Lembaga Pengarah S.P. Setia Berhad
  - Pengerusi, Jawatankuasa Pengurusan Risiko
  - Ahli, Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan
  - Ahli, Jawatankuasa Kelestarian
- Pengarah, Battersea Project Holding Company Limited
- Rakan Kongsi/Pengarah Eksekutif/Pengurus Kanan, PwC Kuala Lumpur dan PW/PwC London
- Pengarah Eksekutif di Pejabat Pengarah Urusan, Khazanah Nasional Berhad
- Pengarah, Khazanah Europe Investment Limited
- Wakil untuk Khazanah Nasional Berhad, Institutional Investor Council of Malaysia
- Pengarah Eksekutif, Taman Tugu Project Development Sdn. Bhd.
- Pengarah Bukan Eksekutif, Malaysia Aviation Group Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, UEM Sunrise Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, UEM Land Berhad
- Ahli, Jawatankuasa Audit, M+S (Pte) Limited, Singapura
- Ahli, Lembaga Pemegang Amanah, Yayasan Hasanah



Puan Siti Hurrairah Sulaiman

Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 Januari 2025

Kelulusan

- Ijazah Kejuruteraan (Mekanikal), Imperial College London, United Kingdom

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama

- Pengerusi Negara, Shell Malaysia
- Naib Presiden Kanan, Shell Upstream di Malaysia
- Ahli Lembaga Pengarah pelbagai Syarikat dan Subsidiari Shell di Malaysia
- Naib Presiden, Kelab Petroliam Malaysia
- Ahli, Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Anugerah Merdeka

Pengalaman Lepas

- Kumpulan Shell
  - Naib Presiden, Technical Asset Operations (Global)
  - Naib Presiden, Integrated Gas Ventures East (Regional)
  - Pengurus Besar, Global Operations Commercial Services di Shell's Trading and Supply United Kingdom
  - Pengurus Aset dan Pengarah, Sabah Shell Petroleum Company Limited
- Wakil Shell sebagai Ahli Lembaga Pengarah Brunei LNG (Brunei), Shell Middle Distillate Synthesis (Malaysia) dan ex-British Gas Companies (India)

Pengurusan Kanan

Seperti yang diperuntukkan oleh Akta Bank Negara Malaysia 2009, Gabenor bertanggungjawab terhadap pengurusan BNM dalam melaksanakan mandat yang diberikan kepada BNM. Dalam menggalas tugas dan tanggungjawab ini, Gabenor dibantu oleh pasukan pengurusan kanan yang terdiri daripada para Timbalan Gabenor dan Penolong Gabenor. Struktur organisasi BNM bertujuan untuk menggalakkan saluran pelaporan dan akauntabiliti yang jelas bagi pelbagai fungsi BNM.

Pelbagai jawatankuasa pengurusan juga ditubuhkan bagi membolehkan pasukan pengurusan kanan dan pegawai kanan lain turut sama dalam perbincangan dan pertukaran pendapat mengenai urusan BNM, khususnya yang melibatkan strategi organisasi dan keutamaan terpenting. Jawatankuasa-jawatankuasa pengurusan ini termasuk jawatankuasa dasar seperti Jawatankuasa Kestabilan Kewangan serta Jawatankuasa Dasar Bersama, iaitu sebuah jawatankuasa yang ditugaskan untuk membincangkan pelbagai isu serta menyelaraskan dasar-dasar yang memberikan impak kepada sistem kewangan dan ekonomi secara amnya. Jawatankuasa-jawatankuasa pengurusan membolehkan BNM memanfaatkan pelbagai latar belakang kepakaran dan pandangan daripada seluruh organisasi untuk membuat keputusan yang tepat berdasarkan maklumat yang diperoleh daripada perbincangan secara terbuka dan berterus-terang.

Dengan sokongan struktur pengurusan sedemikian, pihak pengurusan kanan menetapkan dasar-dasar dalaman serta menerajui operasi BNM bagi memastikan BNM berupaya mencapai matlamatnya, melaksanakan fungsinya serta menggunakan sumber-sumbernya secara berkesan, berhemat dan selaras dengan kepentingan BNM, demi memberikan manfaat kepada negara.

Jawatankuasa Pengurusan



Barisan pertama (dari kiri ke kanan)

Marzunisham Omar
Timbalan Gabenor

Aznan Abdul Aziz
Timbalan Gabenor

Abdul Rasheed Ghaffour
Gabenor

Adnan Zaylani Mohamad Zahid
Timbalan Gabenor

Barisan kedua (dari kiri ke kanan)

Fraziali Ismail
Penolong Gabenor

Dr. Norhana Endut
Penolong Gabenor

Abd. Rahman Abu Bakar
Penolong Gabenor

Barisan ketiga (dari kiri ke kanan)

Madelena Mohamed
Penolong Gabenor

Cindy Siah Hooi Hoon
Penolong Gabenor

Barisan keempat (dari kiri ke kanan)

Mohamad Ali Iqbal Abdul Khalid
Penolong Gabenor

Suhaimi Ali
Penolong Gabenor

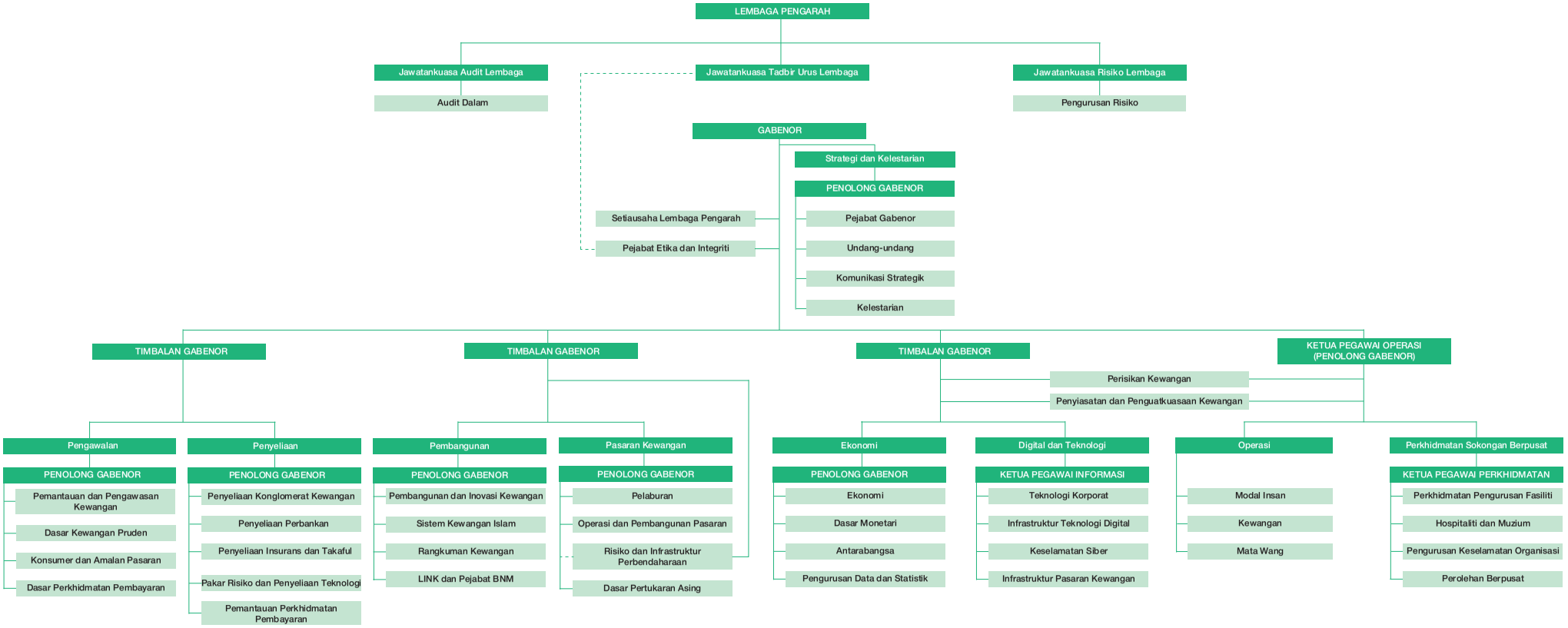
Pegawai-Pegawai Kanan

Gabenor	Abdul Rasheed Ghaffour
Timbalan Gabenor	Marzunisham Omar
Timbalan Gabenor	Adnan Zaylani Mohamad Zahid
Timbalan Gabenor	Aznan Abdul Aziz
Penolong Gabenor	Abd. Rahman Abu Bakar
Penolong Gabenor	Fraziali Ismail
Penolong Gabenor	Dr. Norhana Endut
Penolong Gabenor	Suhaimi Ali
Penolong Gabenor	Mohamad Ali Iqbal Abdul Khalid
Penolong Gabenor	Madelena Mohamed
Penolong Gabenor	Cindy Siah Hooi Hoon
Setiausaha Lembaga Pengarah	Nik Nurazlina Ali
Pejabat Gabenor	-
Audit Dalam	Kamarul Nazim Yop Ahmad
Pengurusan Risiko	Muhamad Jamil Fathi Jamaludin
Pejabat Etika dan Integriti	Santamarie Shamni Arulanandam
Undang-Undang	Mohd Sofiyuddin Ahmad Tabrani
Kelestarian	Shasha Kartini Ridzam
Komunikasi Strategik	Roy Lim Way Zhi
Perisikan Kewangan	Zarifa Izan Zainol Abidin
Penyiasatan dan Penguatkuasaan Kewangan	Suhanna Omar
Pemantauan dan Pengawasan Kewangan	Endran Fadzil
Dasar Kewangan Pruden	Nul Azlin Ahyaluddin
Konsumer dan Amalan Pasaran	Lau Chin Ching
Dasar Perkhidmatan Pembayaran	Qaiser Iskandar Anwarudin
Penyeliaan Konglomerat Kewangan	Hong Chin Pheng
Penyeliaan Perbankan	Mohd Zabidi Md Nor
Penyeliaan Insurans dan Takaful	Hoo Hon Shiong
Pakar Risiko dan Penyeliaan Teknologi	Hew Ee-Lu
Pemantauan Perkhidmatan Pembayaran	Mohd. Faizal Abdullah
Pembangunan dan Inovasi Kewangan	Harizal Alias
Sistem Kewangan Islam	Nurul Izza Idris
Rangkuman Kewangan	Nor Rafidz Nazri
LINK dan Pejabat BNM	Thomas Tan Koon Peng
Pelaburan	Shahredza Minhat
Operasi dan Pembangunan Pasaran	Nurashiqin Asri
Risiko dan Infrastruktur Perbendaharaan	Yusof Ramzan Abd Rahim
Dasar Pertukaran Asing	Albert See Choon Kwang

Ekonomi	Dr. Mohamad Hasni Sha'ari
Dasar Monetari	Raja Syamsul Anwar Raja Mohammed Affandi
Antarabangsa	Ida Harniza Johar
Pengurusan Data dan Statistik	Ong Li Ming
Ketua Pegawai Informasi	Tay Gim Soon
Teknologi Korporat	Victor Khor Eng Swee
Infrastruktur Teknologi Digital	Ahmad Affzan Mokhtar Anuar
Keselamatan Siber	Aizuddin Mohd Ghazali
Infrastruktur Pasaran Kewangan	Noor Hazama Fadhilah Abdullah
Modal Insan	Razman Samsudin
Mata Wang	Mohamad Zaini Ab Jabbar
Kewangan	Toh Ying Ying
Ketua Pegawai Perkhidmatan	Mohd Fuad Arshad
Perkhidmatan Pengurusan Fasiliti	Yuserizal Mohd Noor
Hospitaliti dan Muzium	Noreen Zulkepli
Pengurusan Keselamatan Organisasi	Abd. Razak Hussin
Perolehan Berpusat	Zulkippli Haron
Pejabat Perwakilan Beijing	Mohd Faizal Md. Fathil
Pejabat Perwakilan London	Hasman Farid Mohd Ali Noh
Pejabat Perwakilan New York	Aimran Yahaya
Pejabat Wilayah BNM Johor Bahru	Rosnani Mahamad Zain
Pejabat Wilayah BNM Pulau Pinang	Panimoli Kalidass
Pejabat Wilayah BNM Kuching	Rantai Naga
Pejabat Wilayah BNM Kota Kinabalu	Adlis Khairil Sazli Mohd Zaini
Pejabat Wilayah BNM Kuala Terengganu	Zambre Ismail
Pejabat Wilayah BNM Kuala Lumpur	Ruziana Mohd Mokhtar

BANK NEGARA MALAYSIA

Struktur Organisasi



Pada 31 Mac 2026

Jawatankuasa Berkanun

Tanggungjawab untuk membuat keputusan bagi beberapa bidang tertentu diletakkan di luar bidang kuasa pihak Lembaga Pengarah mahupun pihak Pengurusan BNM. Bidang-bidang tersebut diuruskan oleh badan-badan tertentu yang ditetapkan oleh undang-undang.

Jawatankuasa Dasar Monetari

Matlamat utama dasar monetari di Malaysia adalah untuk mengekalkan kestabilan harga dan pada masa yang sama memberikan perhatian yang sewajarnya terhadap perkembangan ekonomi negara. Di bawah Akta Bank Negara Malaysia 2009 (Central Bank of Malaysia Act 2009, CBA 2009), Jawatankuasa Dasar Monetari (Monetary Policy Committee, MPC) BNM bertanggungjawab merumuskan dasar monetari dan dasar berkaitan dengan cara mengendalikan operasi dasar monetari. MPC menetapkan kadar faedah dasar, yang juga dikenali sebagai Kadar Dasar Semalaman (Overnight Policy Rate, OPR), yang mempengaruhi kadar faedah lain dalam ekonomi.

Dalam melaksanakan mandat ini, MPC menentukan dasar monetari berdasarkan penilaiannya terhadap imbangan risiko kepada prospek pertumbuhan inflasi dan ekonomi Malaysia. MPC juga memantau risiko keadaan kewangan yang tidak seimbang memandangkan implikasi risiko ini yang menggugat kestabilan ekonomi. MPC bermesyuarat sekurang-kurangnya enam kali setahun untuk membuat keputusan mengenai OPR. Selepas setiap mesyuarat diadakan, Pernyataan Dasar Monetari (Monetary Policy Statement, MPS) disiarkan untuk memberikan penjelasan mengenai keputusan yang dibuat.

Ahli-ahli MPC terdiri daripada Gabenor, Timbalan-Timbalan Gabenor, dan ahli lain yang tidak kurang daripada tiga tetapi tidak melebihi tujuh orang. Keahlian ini termasuk ahli dari luar BNM yang dilantik oleh Menteri Kewangan atas saranan Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga BNM. Pada masa ini, MPC mempunyai sepuluh orang ahli, dengan tiga daripadanya adalah ahli dari luar BNM. Komposisi keahlian MPC ini bertujuan untuk menggabungkan pelbagai kepakaran dan pengalaman yang sangat penting untuk membuat keputusan mengenai dasar monetari yang tepat.

Ahli-ahli*

Dato' Sri Abdul Rasheed Ghaffour (Pengerusi)

Dato' Marzunisham Omar

Adnan Zaylani Mohamad Zahid

Aznan Abdul Aziz

Dr. Norhana Endut

Fraziali Ismail

Mohamad Ali Iqbal Abdul Khalid

Nor Zahidi Alias (Ahli Luar)

Lim Chee Sing (Ahli Luar)

Datuk Yogeesvaran Kumaraguru (Ahli Luar)

* Pada 31 Mac 2026

Jawatankuasa Eksekutif Kestabilan Kewangan

Jawatankuasa Eksekutif Kestabilan Kewangan (Jawatankuasa Eksekutif) ditubuhkan pada tahun 2010 mengikut Seksyen 37 Akta Bank Negara Malaysia 2009. Jawatankuasa Eksekutif ini membantu BNM dalam pelaksanaan mandat berkanunnya, iaitu memelihara kestabilan kewangan melalui kuasa yang diberikan bagi menentukan langkah-langkah dasar khusus yang boleh diambil oleh BNM untuk mengelakkan atau mengurangkan risiko terhadap kestabilan kewangan.

Dalam pelaksanaan mandatnya, Jawatankuasa Eksekutif ini menyemak, menilai dan memutuskan cadangan BNM bagi:

- mengeluarkan arahan kepada individu atau institusi kewangan yang tidak dikawal selia oleh BNM supaya mengambil langkah-langkah tertentu demi kepentingan kestabilan kewangan;
- memberikan bantuan mudah tunai kepada institusi kewangan yang tidak dikawal selia oleh BNM, atau kepada operasi luar negeri institusi kewangan berlesen di Malaysia; dan
- memberikan sokongan modal kepada institusi kewangan berlesen di Malaysia yang tidak berdaya maju atau mungkin tidak akan berdaya maju.

Langkah-langkah ini bertujuan memastikan fungsi pengantaraan kewangan yang berterusan dan berkesan, termasuk fungsi pasaran wang dan pasaran pertukaran asing yang teratur, serta memelihara keyakinan orang ramai terhadap sistem kewangan.

Jawatankuasa Eksekutif ini terdiri daripada tujuh orang ahli, dan kebanyakannya merupakan ahli bukan eksekutif yang tidak terlibat dengan Pengurusan BNM. Ahli-ahlinya tertakluk pada Kod Etika dan Konflik Kepentingan, yang bertujuan untuk memelihara integriti keputusan Jawatankuasa Eksekutif ini. Pada tahun 2025, Jawatankuasa Eksekutif ini bermesyuarat sebanyak dua kali untuk membincangkan perkembangan dan penilaian risiko kestabilan kewangan dalam persekitaran global yang semakin tidak menentu berpunca daripada ketidakpastian berterusan berhubung dengan dasar di ekonomi utama serta perkembangan konflik geopolitik.

Ahli-ahli*

Dato' Sri Abdul Rasheed Ghaffour (Pengerusi)

Dato' Marzunisham Omar

Datuk Johan Mahmood Merican (Ahli bukan eksekutif bebas)

Dato' Mohammad Faiz Azmi (Ahli bukan eksekutif bebas)

Rafiz Azuan Abdullah (Ahli bukan eksekutif bebas)

Dato' Abdul Rauf Rashid (Ahli bukan eksekutif bebas)

Wong Chee Lin (Ahli bukan eksekutif bebas)

* Pada 31 Mac 2026

Majlis Penasihat Shariah

Majlis Penasihat Shariah (MPS) Bank Negara Malaysia (BNM) ditubuhkan pada bulan Mei 1997 sebagai badan berautoriti Syariah tertinggi bagi institusi kewangan Islam di Malaysia. Akta Bank Negara Malaysia 2009 (Central Bank of Malaysia Act 2009, CBA 2009) menggariskan peranan dan fungsi MPS sebagai badan berautoriti untuk menentukan hukum Syarak bagi perniagaan kewangan Islam yang dikawal selia oleh BNM.

Penentuan hukum Syarak oleh MPS (ketetapan MPS) menjadi sumber rujukan institusi kewangan Islam bagi memastikan operasi perniagaan mereka mematuhi prinsip Syariah. Ketetapan MPS juga digunakan sebagai rujukan mahkamah dan penimbang tara. Dalam hal ini, MPS menentukan keperluan utama dengan mengambil kira pelbagai pandangan Syariah, dapatan penyelidikan, serta amalan setempat dan pasaran. Oleh itu, MPS memainkan peranan yang penting untuk menggalakkan kepastian amalan Syariah serta mengekalkan keyakinan orang ramai terhadap industri kewangan Islam.

Ahli-ahli MPS dilantik oleh Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong. Kini, MPS mempunyai sembilan ahli yang terdiri daripada sarjana dan pengamal Syariah yang berpengalaman luas di dalam dan luar negara dalam bidang Syariah, undang-undang, perakaunan, audit serta ekonomi dan kewangan Islam.

Pada tahun 2025, MPS bermesyuarat sebanyak lapan kali untuk membincangkan dan menangani isu-isu yang mendesak serta tindakan bagi mengukuhkan impak pembangunan jangka panjang terhadap ekosistem kewangan Islam di Malaysia.

Ahli-ahli*

Dato' Prof. Dr. Ashraf Md Hashim (Pengerusi)[1]

Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali (Timbalan Pengerusi)[1]

Sahibus Samahah Dato' Setia Dr. Haji Anhar Haji Opir

Dr. Marjan Muhammad

Dr. Ahmad Basri Ibrahim

Burhanuddin Lukman[1]

Prof. Dr. Amir Shaharuddin[2]

Dr. Abdul Rahim Abdul Rahman[2]

Dato' Zabariah Mohd Yusof[3]

Tempoh perkhidmatan berakhir pada 31 Disember 2025

Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin

[1] Dilantik semula pada 1 Januari 2026
[2] Dilantik pada 1 Mei 2025
[3] Dilantik pada 1 Februari 2026
* Pada 31 Mac 2026

Jawatankuasa Semakan Penalti Monetari

Jawatankuasa Semakan Penalti Monetari (JSPM) ialah jawatankuasa bebas yang dibentuk di bawah seksyen 238 Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 (APK) dan seksyen 249 Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 (APKI). JSPM mempertimbangkan rayuan daripada perayu (individu atau institusi) terhadap penalti monetari pentadbiran (administrative monetary penalty, AMP) atau remedi kewangan yang dikenakan oleh BNM dalam menggunakan kuasa penguatkuasaan pentadbiran di bawah APK, APKI, Akta Institusi Kewangan Pembangunan 2002 dan Akta Mata Wang 2020 (AMW).[1]

JSPM menyediakan saluran bebas bagi pihak-pihak yang terkilan untuk membuat rayuan terhadap keputusan yang dibuat oleh BNM. JSPM boleh membuat keputusan sama ada untuk mengesahkan keputusan BNM atau menghendaki BNM mempertimbangkan semula keputusannya dan mencapai suatu keputusan mengikut dapatan JSPM. Ahli-ahli JSPM dilantik oleh Menteri Kewangan dalam kalangan Ahli Bukan Eksekutif Bebas dalam Lembaga Pengarah BNM atau individu luar lain atas saranan BNM.

Ahli-ahli*

Datuk Abdul Karim bin Abdul Jalil (Pengerusi)

Chin Suit Fang

Goh Ka Im

[1] Bagi AMW, rayuan hanya boleh dilakukan terhadap AMP yang dikenakan oleh BNM.
* Pada 31 Mac 2026