Rencana

Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah Terhadap Makroekonomi Malaysia

Ringkasan

- Konflik Timur Tengah yang semakin meruncing telah mengakibatkan peningkatan ketara harga tenaga global dan komoditi. Sekatan laluan maritim menerusi Selat Hormuz juga telah menjejaskan rantaian bekalan dunia dan aliran input yang sangat penting.
- Perkembangan ini menimbulkan risiko pertumbuhan global menjadi perlahan dan pada masa yang sama meningkatkan tekanan inflasi yang mungkin menyebabkan kesan limpahan kepada pertumbuhan dan inflasi Malaysia.
- Sejauh mana ekonomi akan terjejas bergantung pada tempoh dan tahap keseriusan konflik ini. Ketidakpastian yang tinggi serta kemungkinan yang pelbagai menekankan keperluan analisis senario untuk menilai hasil yang mungkin berlaku.

Pengenalan

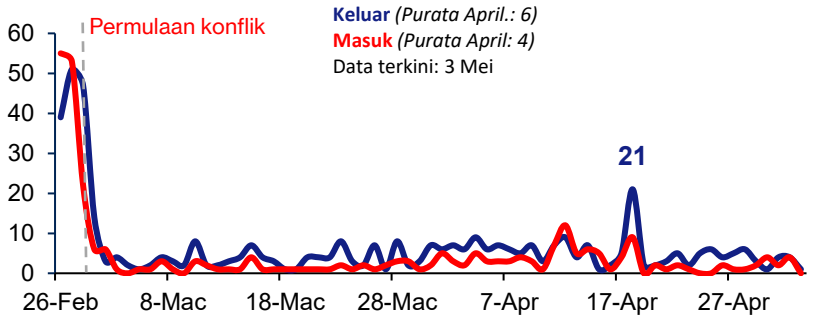
Konflik di Timur Tengah yang bermula pada hujung bulan Februari semakin genting sejak beberapa bulan kebelakangan ini, lalu meningkatkan risiko terhadap landskap ekonomi dunia. Selat Hormuz, iaitu laluan penting bagi kira-kira 20% tenaga global dan pelbagai input utama, telah disekat hampir sepenuhnya lantas menyebabkan gangguan yang ketara pada rantaian bekalan global. Konflik yang berpanjangan mampu mempengaruhi pertumbuhan global, memburukkan lagi tekanan inflasi dan meningkatkan volatiliti pasaran kewangan yang menyebabkan kesan limpahan yang negatif kepada pelbagai ekonomi termasuk Malaysia. Berlatarkan perkembangan ini, rencana ini mengemas kini unjuran dalam Tinjauan Ekonomi dan Monetari 2025 yang diterbitkan pada bulan Mac 2026 bagi mencerminkan perkembangan semasa konflik serta perubahan yang berkaitan dengannya dalam persekitaran risiko. Rencana ini selanjutnya menilai saluran transmisi utama, meneliti kesan kepada makroekonomi Malaysia dan menggariskan pertimbangan dasar yang berkenaan.

Meninjau perkembangan terkini konflik di Timur Tengah: tempoh, skop dan tahap keseriusan yang semakin meningkat

Selepas lebih dua bulan konflik berlarutan, situasi geopolitik di Timur Tengah belum menunjukkan perkembangan yang bermakna. Meskipun usaha diplomatik dan inisiatif gencatan senjata yang terputus-putus terus dijalankan, keadaan kekal tidak menentu, dicirikan oleh gangguan yang berulang pada laluan maritim, rampasan kapal dan peningkatan aktiviti ketenteraan. Aktiviti perkapalan komersial melalui Selat Hormuz kekal lembap susulan penyusutan ketara pada peringkat awal konflik (Rajah 1). Walaupun terdapat peningkatan kecil yang bersifat sementara dalam pergerakan kapal, aliran keluar masuk kekal lemah sepanjang bulan April dengan jumlah transit masih jauh di bawah paras sebelum konflik sekali gus mencerminkan penghindaran risiko yang lebih tinggi dalam kalangan pemilik kapal dan syarikat insurans.

Rajah 1: Kapal komersial yang melalui Selat Hormuz

Bilangan kapal



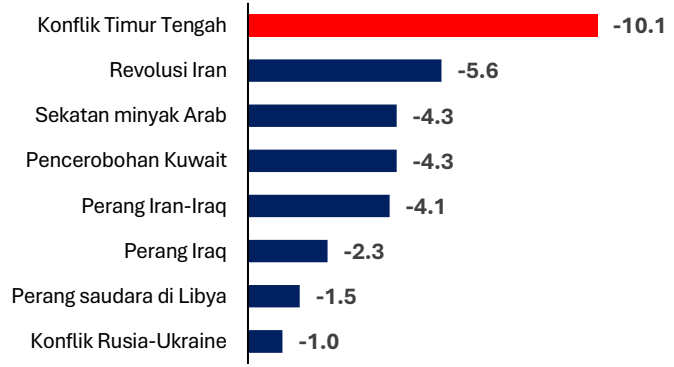
Sumber: Bloomberg

Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah Terhadap Makroekonomi Malaysia

Pada bulan Mac 2026, bekalan minyak dunia dianggarkan merosot sebanyak 10 juta tong sehari lalu menandakan kejutan bekalan minyak paling besar pernah dicatatkan (Rajah 2). Harga minyak dunia meningkat secara mendadak seiring dengan kenaikan harga minyak fizikal lebih tinggi berbanding dengan harga pasaran hadapan. Hal ini mencerminkan keadaan bekalan segera yang sangat terhad (Rajah 3). Selain minyak mentah dan produk petroleum ditapis, rantau Teluk juga merupakan pembekal utama bagi input yang sangat penting termasuk gas semula jadi berbentuk cecair, baja, helium dan aluminium. Sehubungan dengan itu, konflik ini telah menyebabkan kenaikan harga secara meluas merentas komoditi sekali gus memperlihatkan kesan limpahan yang lebih besar daripada pasaran tenaga yang ketat kepada gangguan rantaian bekalan (Rajah 4).

Rajah 2: Kehilangan permulaan bekalan minyak dalam konflik geopolitik terdahulu

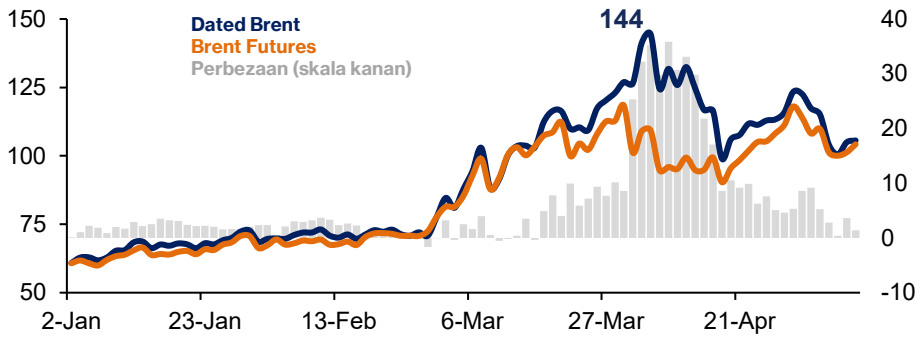
juta tong sehari



Sumber: International Energy Agency, U.S. Energy Information Administration, dan Bank Dunia

Rajah 3: Harga Dated Brent berbanding harga Brent Futures bagi tahun 2026

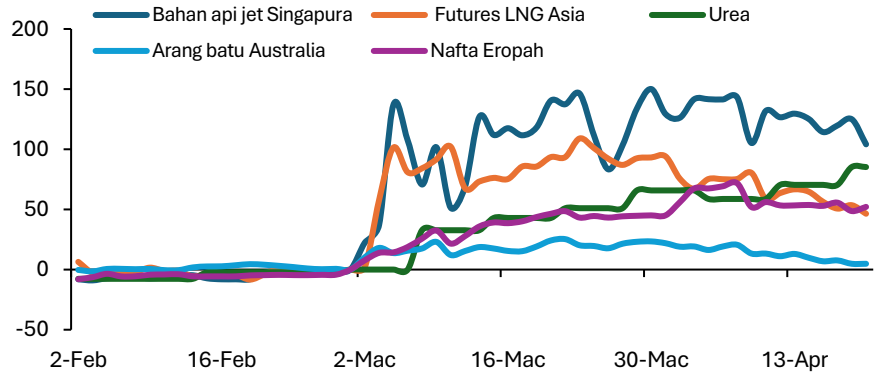
USD setong



Nota: Harga Dated Brent mencerminkan keadaan pasaran minyak fizikal dan oleh itu cenderung bertindak balas dengan lebih ketara terhadap gangguan bekalan jangka pendek, kos perkapalan dan insurans yang lebih tinggi serta perolehan awasan. Sebaliknya, harga Brent Futures mencerminkan harga pasaran hadapan dan lazimnya mengambil kira kemungkinan kekangan bekalan akan reda mengikut peredaran masa, lantas menghasilkan tindak balas harga yang lebih sederhana.
Sumber: Bloomberg, U.S. Energy Information Administration dan anggaran Bank Negara Malaysia

Rajah 4: Perubahan harga komoditi sejak bermulanya konflik

Indeks, 0 = 28 Feb 2026



Nota: Data harian, dengan pemerhatian terakhir pada 20 April 2026.
Sumber: Bloomberg, Bank Dunia dan anggaran Bank Negara Malaysia

Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah terhadap Makroekonomi Malaysia

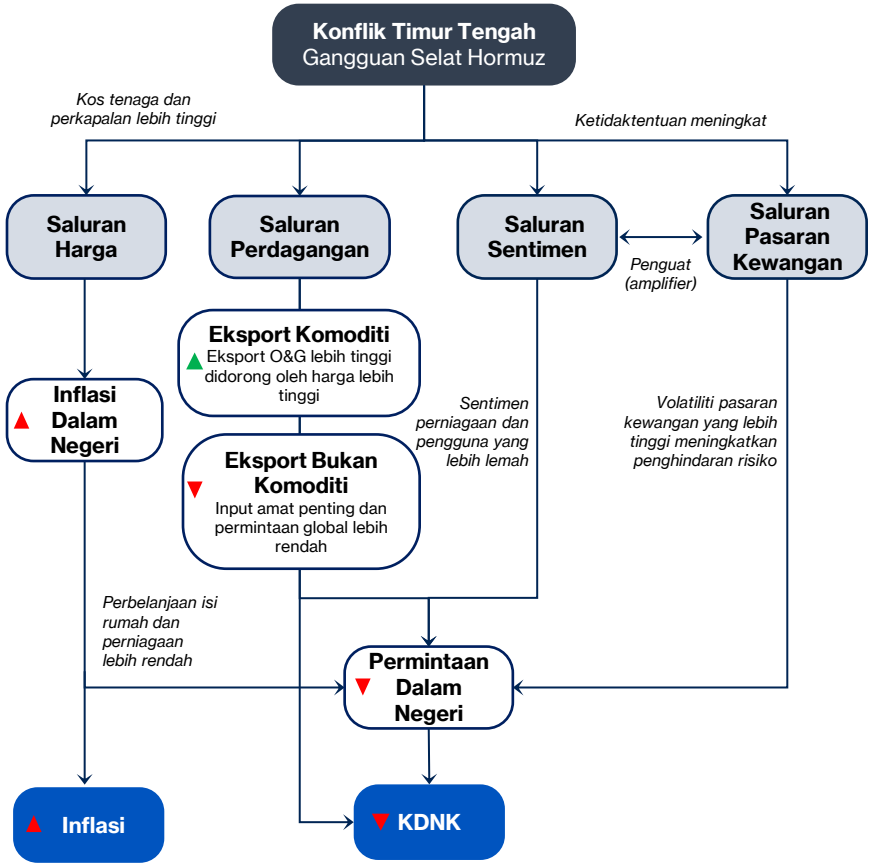
Saluran transmisi konflik Timur Tengah kepada ekonomi Malaysia

Konflik Timur Tengah menjejaskan ekonomi dalam negeri melalui empat saluran utama (Rajah 5).

1. Saluran harga: Harga komoditi tenaga dan bukan tenaga global yang lebih tinggi, bersama dengan gangguan laluan perkapalan antarabangsa meningkatkan kos tenaga, pengangkutan dan pengeluaran, sekali gus menyebabkan tekanan menaik pada kos dalam negeri. Sebahagian daripada tekanan kos ini seterusnya disalurkan kepada harga pengguna terpilih, khususnya perkhidmatan berkaitan pengangkutan dan barangan makanan yang bergantung pada input import. Inflasi yang meningkat seterusnya menghakis kuasa beli sebenar isi rumah serta meningkatkan kos operasi perniagaan, lantas menyebabkan penggunaan dan pengeluaran yang lebih berhati-hati meskipun langkah-langkah dasar dan penyerapan kos yang sedia ada membantu mengurangkan kesan sampingan untuk tempoh jangka pendek.

2. Saluran perdagangan: Gangguan terhadap aliran tenaga dan laluan perkapalan global menjejaskan perdagangan dunia serta memberikan kesan limpahan kepada aktiviti perdagangan Malaysia. Selain permintaan luaran yang lebih perlahan, gangguan rantaian bekalan turut menghalang bekalan input mustahak dan bahan mentah yang diperlukan untuk pengeluaran produk perkilangan. Contohnya, gangguan kepada bekalan nafta, yang merupakan input penting dalam pengeluaran plastik, boleh menjejaskan industri hiliran seperti pembungkusan makanan dan barangan pengguna dengan meningkatkan kos

Rajah 5: Ilustrasi ringkas saluran transmisi konflik Timur Tengah kepada ekonomi Malaysia



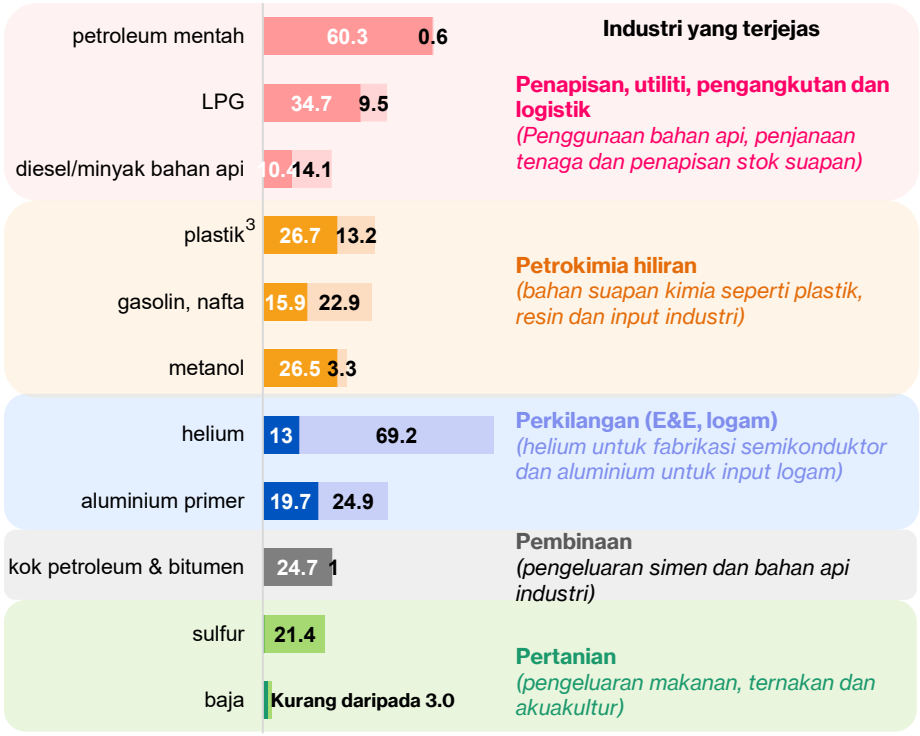
Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah terhadap Makroekonomi Malaysia

serta mengekang pengeluaran (Rajah 6). Pada masa yang sama, kos bahan api jet yang lebih tinggi, kebimbangan keselamatan dan gangguan laluan udara telah menyebabkan pembatalan penerbangan serta aktiviti pelancongan yang semakin berkurang. Sekiranya konflik ini berlarutan dan semakin teruk, gangguan rantaian bekalan yang berterusan serta pendapatan sektor perkhidmatan yang lebih rendah boleh semakin menjejaskan pendapatan eksport, mengurangkan pendapatan serta melemahkan permintaan dalam negeri.

3. Saluran sentimen: Ketidakpastian berkaitan konflik, serta peningkatan tekanan kos dan volatiliti pasaran kewangan mungkin mempengaruhi sentimen perniagaan dan pengguna, lantas menyebabkan syarikat menangguhkan keputusan pelaburan serta tingkah laku penggunaan isi rumah yang lebih berhati-hati. Tindak balas ini seterusnya boleh menyebabkan kesan keseluruhan yang lebih besar terhadap permintaan dalam negeri.

4. Saluran pasaran kewangan: Ketidakpastian geopolitik yang tinggi cenderung untuk meningkatkan penghindaran risiko global lantas menyumbang kepada peningkatan volatiliti pasaran kewangan dan keadaan kewangan global yang lebih ketat. Sentimen pelabur yang merosot boleh mencetuskan amalan penghindaran risiko dalam pasaran kewangan global. Keadaan ini menyebabkan volatiliti yang lebih tinggi dan meningkatkan premium risiko. Bagi banyak negara termasuk Malaysia, situasi ini boleh mengakibatkan volatiliti aliran modal yang lebih tinggi, tekanan kadar pertukaran serta perubahan harga aset yang tidak menentu.

Rajah 6: Dedahan Malaysia kepada bekalan Teluk[1] mengikut produk import
% dedahan kepada bekalan Timur Tengah (langsung dan tidak langsung[2])



Nota: [1] Negara Teluk merangkumi Arab Saudi, UAE, Kuwait, Qatar, Bahrain, Iran dan Iraq. [2] Dedahan tidak langsung diukur dengan menimbang import Malaysia daripada setiap rakan dagangan mengikut dedahan mereka kepada import dari Timur Tengah, bagi menggambarkan sejauh mana kejutan huluan boleh dipindahkan melalui pembekal alternatif. [3] Ditafsirkan bahawa 26.7% daripada import plastik adalah secara langsung dari Teluk, dengan dedahan sebanyak 13.2% lagi melalui dedahan rakan perdagangan kepada Teluk.
Sumber: Jabatan Perangkaan, Malaysia, S&P Global Trade Atlas, UN COMTRADE dan anggaran Bank Negara Malaysia

Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah Terhadap Makroekonomi Malaysia

Jadual 1: Andaian utama bagi senario konflik Timur Tengah

	Senario Asas: Konflik berlarutan	Senario Lebih Serius: Peningkatan ketegangan berpanjangan
Harga Brent (USD/tong)	**USD85–105 (Paras Pusat: USD95)[1]**	**USD120–140 (Paras Pusat: USD130)**
Anggaran bulan Mac 2026	USD70–90 (Paras Pusat: USD80)	USD110–130 (Paras Pusat: USD120)
Selat Hormuz	**Konflik yang berlarutan** Tempoh penutupan Selat Hormuz: 3-6 bulan (sehingga akhir bulan Ogos) • Laluan terpilih bagi kapal tangki Iran dan sekutunya • Penutupan secara *de facto* menerusi penarikan perlindungan insurans dan penghindaran risiko	**Konflik berpanjangan dan semakin meluas** Tempoh penutupan Selat Hormuz: >6 bulan • Menghentikan sepenuhnya laluan perkapalan (cth. sekatan laut AS sepenuhnya) • Penutupan secara *de facto* menerusi penarikan perlindungan insurans dan penghindaran risiko
Pengeluaran Minyak & Gas	• **Minyak**: Operasi pengeluaran terhenti akibat kerosakan infrastruktur dan inventori yang tepu • **LNG**[2]: Gangguan kekal yang menyebabkan kekangan bekalan di Eropah dan Asia	• **Minyak**: Operasi pengeluaran terhenti dengan nyata dan berpanjangan serta inventori yang tepu. Gangguan pada laluan pintasan saluran paip • **LNG**: Gangguan berpanjangan yang menyebabkan kekurangan bekalan di Eropah dan Asia
Selepas resolusi konflik	• **Sedikit kerosakan yang berpanjangan terhadap pengeluaran** akibat kerosakan infrastruktur • Penurunan harga secara beransur-ansur apabila premium risiko kembali normal, keyakinan pemilik kapal pulih dan inventori negara ditambah semula	• **Kerosakan teruk yang berpanjangan terhadap pengeluaran** akibat kerosakan infrastruktur • Harga lebih tinggi untuk tempoh lebih lama akibat peningkatan premium risiko, penangguhan penyambungan semula operasi yang bergantung pada aliran di Selat Hormuz dan garis masa pengeluaran dimulakan semula
Faktor pengimbangan	• Penyaluran rizab strategik ke pasaran • Perubahan laluan saluran paip bagi Arab Saudi dan UAE • Kapal tangki terpilih melalui Selat Hormuz • Langkah-langkah dasar yang menyokong permintaan oleh kerajaan di seluruh dunia	• Penyaluran rizab yang lebih banyak, meskipun tidak mencukupi untuk menampung kekurangan bekalan fizikal • Pengurangan permintaan yang berterusan akibat kemelesetan ekonomi mula membendung tekanan permintaan • Peningkatan pengeluaran oleh negara pengeluar di luar negara Teluk

Nota: [1] Harga purata minyak mentah Dated Brent sejak awal tahun hingga 11 Mei adalah sebanyak USD91.6 setong (Brent Futures: USD86.3 setong). [2] Gas Asli Cecair (Liquefied Natural Gas)

Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah Terhadap Makroekonomi Malaysia

Prospek yang dikemas kini: senario asas dan senario lebih serius

Jika dibandingkan dengan penilaian pada bulan Mac, **senario asas** yang dikemas kini mengandaikan bahawa persekitaran konflik yang berlarutan lebih lama berbanding peningkatan yang bersifat sementara. Sehubungan dengan itu, harga minyak dijangka kekal tinggi untuk tempoh yang lebih lama. Hal ini mencerminkan ketidakpastian geopolitik yang berterusan serta risiko yang berpanjangan terhadap bekalan tenaga global. Andaian berkaitan gangguan maritim di Selat Hormuz turut disemak. Selain risiko penutupan fizikal sepenuhnya, penekanan yang lebih besar diberikan pada rintangan tidak langsung termasuk penarikan perlindungan insurans dan sentimen penghindaran risiko yang meningkat dalam kalangan pemilik kapal, yang seterusnya boleh mengekang aktiviti perkapalan meskipun sekatan penuh tidak berlaku. Kesemua gangguan ini dijangka berterusan selama beberapa bulan. Penilaian terkini juga memberikan penekanan yang lebih besar pada gangguan bekalan minyak dan gas yang berpanjangan serta proses pemulihan selepas konflik yang lebih perlahan. Berbanding andaian sebelum ini yang menjangkakan gangguan bersifat sementara dan tempoh pemulihan yang pantas, senario asas kini mengambil kira tempoh penutupan pengeluaran yang lebih lama, keadaan pasaran LNG global yang lebih ketat serta pemulihan output yang lebih beransur-ansur. Walaupun faktor mitigasi seperti pelepasan rizab petroleum strategik dan peningkatan pengeluaran daripada pengeluar di luar rantau Teluk kekal relevan, keupayaan mereka untuk menampung kekurangan bekalan sepenuhnya dinilai sebagai terhad.

Andaian bagi **senario lebih serius** adalah konflik yang berlarutan untuk tempoh lebih lama dan dicirikan oleh kemerosotan keadaan keselamatan maritim yang nyata. Gangguan yang berlaku di Selat Hormuz dijangka berterusan melebihi enam bulan sekali gus menyebabkan hampir keseluruhan pergerakan kapal komersial terhenti dan berlakunya penutupan secara *de facto* bagi salah satu laluan transit tenaga terpenting di dunia. Dalam senario ini, pasaran minyak dan gas akan mengalami gangguan bekalan yang ketara serta berpanjangan. Pengeluaran terhenti pada tahap lebih teruk dan lebih lama akibat kerosakan infrastruktur, keupayaan pemindahan yang terhad serta gangguan pada laluan saluran paip alternatif. Keadaan bekalan LNG global juga menjadi ketat secara mendadak dengan gangguan yang berpanjangan sehingga menyebabkan kekurangan bekalan yang serius di Eropah dan Asia. Berbanding dengan senario asas, tempoh untuk keadaan kembali normal selepas konflik menjadi lebih lama dengan kesan kerosakan yang lebih ketara terhadap pengeluaran serta pemulihan pengeluaran minyak dan gas di rantau Teluk yang lebih perlahan daripada jangkaan. Oleh yang demikian, harga minyak dijangka kekal berada pada paras tinggi untuk jangka masa yang lama, disokong oleh premium risiko yang berterusan dan ketidaktentuan berhubung dengan tempoh serta keyakinan terhadap pemulihan bekalan. Meskipun pelepasan rizab strategik tambahan dan peningkatan pengeluaran oleh pengeluar di luar rantau Teluk mengimbangi sebahagian daripada isu tersebut, langkah-langkah ini tidak mencukupi untuk mengatasi kekurangan bekalan fizikal sepenuhnya, dengan pengurangan permintaan yang berterusan akibat kemelesetan ekonomi hanya meredakan tekanan harga secara beransur-ansur mengikut peredaran masa.

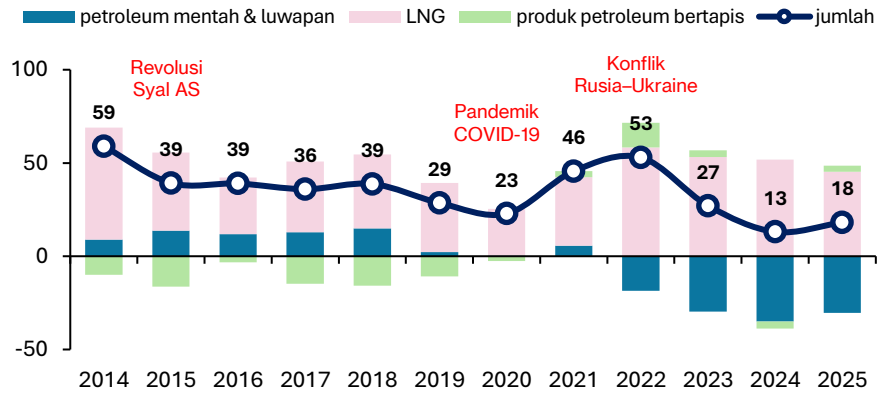
Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah Terhadap Makroekonomi Malaysia

Kesan terhadap makroekonomi Malaysia

Dalam senario asas, kesan konflik Timur Tengah terhadap Malaysia dinilai sebagai terkawal, memandangkan ekonomi negara memasuki tempoh ini daripada kedudukan yang kukuh, disokong oleh keadaan permulaan yang secara relatif lebih baik. Pertama, sebagai pengeksport tenaga bersih, harga minyak dan gas yang lebih tinggi dijangka menampung keseimbangan perdagangan tenaga bersih di Malaysia (Rajah 7). Kedua, Malaysia meraih manfaat daripada momentum pertumbuhan yang kukuh daripada suku keempat tahun 2025 dan suku pertama tahun 2026, disokong oleh eksport elektrik dan elektronik (E&E) (Rajah 8) serta teknologi maklumat dan komunikasi (*information and communication technology,* ICT) (Rajah 9) yang berdaya tahan. Ketiga, persekitaran inflasi yang rendah dan stabil membantu meredakan tekanan kos dalam negeri serta menyokong kestabilan makroekonomi secara keseluruhan. Asas yang kukuh ini akan terus menyokong daya tahan ekonomi negara.

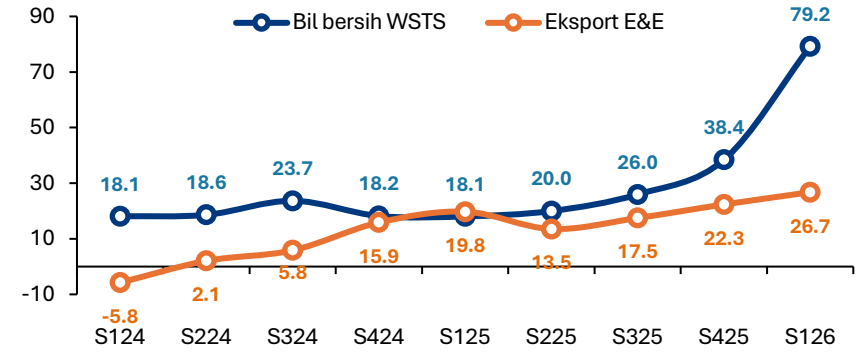
Dari segi struktur, kitaran teknologi global yang didorong AI dijangka terus menyokong eksport E&E lantas mencerminkan kedudukan kukuh Malaysia dalam ekosistem perkhidmatan perkilangan semikonduktor dan elektronik dunia. Peningkatan penglibatan Malaysia dalam pembungkusan canggih serta pembekalan komponen mustahak turut memperkukuh penyertaan negara dalam aktiviti bernilai tambah lebih tinggi. Perkembangan ini juga telah menghasilkan kesan limpahan yang positif kepada segmen jentera dan peralatan sokongan sekali gus memperluas sumber momentum pertumbuhan.

Rajah 7: Imbangan perdagangan minyak dan gas Malaysia
RM bilion



Sumber: Jabatan Perangkaan, Malaysia dan anggaran Bank Negara Malaysia

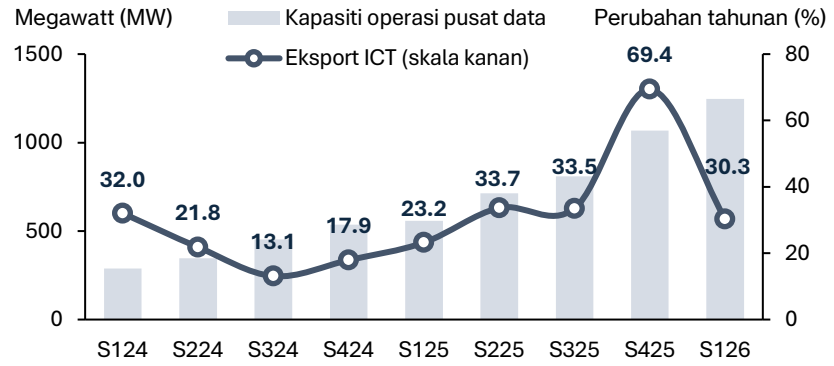
Rajah 8: Eksport E&E Malaysia, bil bersih WSTS
Perubahan tahunan (%)



Sumber: Jabatan Perangkaan, Malaysia, World Semiconductor Trade Statistics dan CEIC

Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah Terhadap Makroekonomi Malaysia

Rajah 9: Eksport ICT nominal Malaysia, kapasiti operasi pusat data



Sumber: Jabatan Perangkaan, Malaysia, CEIC dan DC Byte

Kesan berkenaan juga dijangka dapat diimbangi oleh permintaan dalam negeri yang kukuh. Perbelanjaan isi rumah akan disokong oleh keadaan pasaran pekerja yang menggalakkan dan langkah-langkah dasar berkaitan pendapatan. Aktiviti pelaburan diunjurkan kekal teguh, disokong oleh pelaksanaan berterusan projek-projek yang telah diluluskan sebelum ini terutamanya dalam sektor berteknologi tinggi seperti E&E dan aktiviti berkaitan ICT serta perbelanjaan infrastruktur yang berterusan.

Subsidi bahan api bersasar memainkan peranan penting dalam mengawal tekanan inflasi. Mekanisme sedia ada seperti BUDI95 membantu membendung kesan sampingan langsung daripada kenaikan harga global terhadap inflasi bahan api dalam negeri (wajaran petrol dalam indeks harga pengguna (IHP): 5.5%), manakala subsidi diesel bersasar (SKDS 2.0)[1] sebahagiannya mengurangkan kesan kos kepada pengangkutan logistik dan komersial yang layak. Keadaan ini mengehadkan tahap limpahan daripada harga diesel yang lebih tinggi terhadap inflasi dalam kumpulan IHP yang lebih luas. Meskipun kos input pengeluaran yang lebih tinggi termasuk tenaga, baja dan bahan mentah berkaitan petroleum yang lain dijangka memberikan tekanan menaik kepada barangan pengguna terpilih, magnitud kenaikan keseluruhan dijangka kekal terurus berikutan langkah-langkah dasar berkenaan bersama-sama dengan keadaan permintaan yang sederhana.

Dalam senario lebih serius, kesannya jauh lebih ketara. Gangguan yang berpanjangan terhadap aliran tenaga dan bekalan input yang sangat penting memberikan tekanan yang kuat kepada rantaian bekalan global, sekali gus mempengaruhi pertumbuhan global. Kekangan berikutan kekurangan input utama dan permintaan luar negeri yang lebih lemah menjadikan kejutan luaran yang berpanjangan dan lebih serius melembapkan aktiviti perdagangan. Hal ini seterusnya memberikan kesan kepada pertumbuhan dalam negeri yang lebih lemah. Paras inflasi yang tinggi, sentimen yang lebih berhati-hati dan volatiliti pasaran kewangan yang meningkat telah memburukkan lagi kesan limpahan negatif tersebut. Tekanan inflasi juga dijangka lebih kuat dan berterusan didorong oleh tekanan kos luaran yang lebih tinggi serta berpanjangan. Dalam persekitaran ini, asas ekonomi Malaysia yang kukuh sebahagiannya mengimbangi kelemahan sektor luaran.

Nota: [1] Melalui SKDS 2.0, kenderaan logistik dan pengangkutan yang layak terus menikmati pembelian diesel pada harga subsidi, dengan hampir 150,000 syarikat diluluskan di bawah skim ini. Bantuan tunai bersasar turut disalurkan kepada individu yang layak serta sektor tertentu (contohnya pekebun kecil, petani dan peniaga kecil).

Rencana

Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah Terhadap Makroekonomi Malaysia

Kesan terhadap perniagaan akibat konflik Timur Tengah

Sesi libat urus industri telah diadakan pada bulan Mac–April 2026[1] bagi mendapatkan pandangan mengenai kesan konflik terhadap kos, harga, hasil, pelaburan dan tenaga kerja pada suku kedua tahun 2026. Keseluruhannya, syarikat terkesan terutamanya menerusi kos manakala hasrat pelaburan dan pengambilan pekerja secara umumnya kekal tidak terjejas.

Lebih separuh daripada syarikat-syarikat melaporkan kos yang lebih tinggi, menjejaskan syarikat berorientasikan domestik dan yang berorientasikan eksport. Hal ini didorong terutamanya oleh harga bahan mentah yang meningkat akibat kekurangan bekalan serta kos logistik yang lebih tinggi termasuk kos penghantaran dan insurans. Kekurangan bahan mentah merangkumi bahan kimia industri seperti metanol, input berkaitan plastik dan gas industri seperti helium. Kos baja yang lebih tinggi turut memberikan kesan kepada beberapa syarikat pertanian.

Lebih satu pertiga daripada syarikat-syarikat tersebut merancang untuk menyalurkan kenaikan kos sama ada sepenuhnya atau sebahagiannya kepada harga jualan. Faktor-faktor yang menyebabkan kos disalurkan sepenuhnya termasuk penggunaan model penentuan harga tokok kos *(cost-plus)* oleh sesetengah pengeluar, permintaan yang tidak anjal bagi penyedia perkhidmatan logistik, serta harga komoditi yang tinggi lantas memberikan ruang kepada pengeluar untuk mengimbangi kos yang lebih tinggi dengan menaikkan harga jualan. Bagi syarikat yang menyalurkan hanya sebahagian kos, sesetengahnya beroperasi dengan margin yang rendah seperti perniagaan runcit serta makanan dan minuman. Perniagaan lain pula mengambil pendekatan berhati-hati bagi mengelakkan kehilangan pelanggan yang peka dengan perubahan harga menerusi kenaikan harga secara berperingkat.

Sementara itu, kurang sedikit daripada satu pertiga syarikat-syarikat ini merancang untuk menyerap kos disebabkan persaingan sengit dan keperluan mematuhi undang-undang. Sebagai contoh, pelarasan harga bagi perkhidmatan berkaitan pelabuhan dan penerbangan perlu mendapatkan kelulusan Kerajaan. Baki satu pertiga syarikat lagi menyatakan tiada kesan pada kos syarikat, lantas akan mengekalkan harga jualan.

Hasil pendapatan menunjukkan keputusan yang bercampur-campur merentas syarikat. Kurang daripada satu pertiga mencatatkan pendapatan yang lebih rendah, dengan sektor berkaitan pelancongan mencakupi kira-kira separuh daripada kes ini berikutan gangguan penerbangan dan pembatalan tempahan. Beberapa pengeluar kereta turut menghadapi pembatalan tempahan bagi kereta yang menggunakan enjin pembakaran dalaman (*internal combustion engine*, ICE) berikutan kos bahan api yang lebih tinggi, namun keadaan ini sebahagiannya diimbangi oleh permintaan kenderaan elektrik (*electric vehicle*, EV) yang lebih tinggi. Sementara itu, sesetengah pengeluar dalam sektor berkaitan sumber dan berkaitan pengguna menjangkakan tempahan yang lebih rendah berikutan harga jualan yang lebih tinggi serta kekurangan bahan mentah. Beberapa syarikat melaporkan pendapatan yang lebih tinggi, sebahagian besarnya dalam syarikat berkaitan komoditi dan penyedia logistik.

Hasrat pelaburan dan pengambilan pekerja secara umumnya kekal tidak terjejas, meskipun mula terdapat tanda-tanda pendekatan yang lebih berhati-hati. Aktiviti

Nota: [1] Pandangan diambil daripada 85 syarikat merentas semua sektor ekonomi, iaitu perkilangan (40%), perkhidmatan (39%), pertanian (9%), pembinaan (8%) dan perlombongan (4%). Sebanyak 55% merupakan syarikat berorientasikan domestik manakala 45% merupakan syarikat berorientasikan eksport.

Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah Terhadap Makroekonomi Malaysia

pelaburan yang sedang dilaksanakan, termasuk projek berbilang tahun yang terikat, dijangka diteruskan seperti yang dirancang. Namun begitu, kira-kira satu perlima daripada syarikat-syarikat yang mengambil pendekatan tunggu dan lihat, termasuk menghentikan seketika atau menangguhkan pelaburan yang telah dirancang. Keadaan ini berlaku terutamanya dalam kalangan pengeluar berkaitan pelancongan dan sesetengah pengeluar berorientasikan eksport. Dari segi tenaga kerja, syarikat tidak melaporkan pemberhentian pekerja. Walau bagaimanapun, sebahagian kecil syarikat yang terjejas menyatakan kemungkinan untuk tidak mengisi kekosongan jawatan dan akan membiarkan susutan tenaga kerja berlaku secara semula jadi.

Syarikat-syarikat terus menunjukkan daya tahan untuk jangka terdekat (S2 2026), berikutan langkah pengurangan seperti strategi inventori dan sumber alternatif. Pertama, walaupun tahap inventori berbeza, syarikat-syarikat lazimnya menyimpan inventori bagi tempoh tiga hingga empat bulan. Inventori ini boleh digunakan untuk meneruskan pengeluaran dan menjadi penampan kepada kos bahan mentah yang lebih tinggi. Kedua, sesetengah syarikat mendapatkan input daripada pembekal alternatif seperti China dan Amerika Syarikat walaupun pada premium yang lebih tinggi serta tertakluk pada kawalan eksport. Akhir sekali, syarikat turut meneroka pasaran eksport baharu di luar Timur Tengah serta beralih kepada penggunaan jentera yang kurang bergantung pada bahan api. Meskipun strategi pengurangan ini boleh membantu mengehadkan sebahagian daripada kenaikan kos dan gangguan bekalan, risiko pertumbuhan menjadi perlahan terus menjadi kebimbangan bagi separuh kedua tahun 2026 sekiranya konflik berlarutan.

Keutamaan dasar: Memelihara kestabilan makroekonomi dan daya tahan jangka sederhana

Skala kejutan bekalan yang dikaitkan dengan gangguan yang hampir menyeluruh di Selat Hormuz belum pernah berlaku sebelum ini, dengan kesan yang meluas terhadap pasaran tenaga dan rantaian bekalan global. Dalam keadaan ini, ekonomi Malaysia sedang mengalami kejutan bekalan, mencerminkan gangguan terhadap rangkaian pengeluaran dunia, aliran tenaga dan kos input, yang bukan disebabkan oleh kelemahan permintaan dalam negeri. Dalam persekitaran ini, keutamaan dasar jangka pendek perlu tertumpu pada pengekalan kestabilan makroekonomi dan pada masa yang sama memelihara penampan mustahak. Keutamaan segera adalah untuk memastikan ketersediaan bekalan penting di samping melanjutkan penggunaan penampan sedia ada seperti inventori bahan api dan input mustahak untuk mengurangkan kejutan bekalan.

Tindak balas dasar perlu terus dilaksanakan secara berhemat, bersasar dan seimbang dengan memberikan tumpuan kepada pengawalan tekanan kos dan pencegahan pelarasan harga yang tidak teratur. Pada masa yang sama, segmen ekonomi yang paling terkesan perlu terus dilindungi. Selain meneruskan pelaksanaan subsidi bersasar, BNM juga telah memperkenalkan Kemudahan Bantuan Kestabilan PKS (SME Stabilisation Relief Facility, SME SRF) iaitu kemudahan pembiayaan berjumlah RM5 bilion bagi menyokong PKS berdaya maju yang terjejas akibat konflik ini. Bersama-sama dengan skim jaminan kredit dan sokongan pembiayaan yang berterusan, langkah ini membantu mengurangkan tekanan aliran tunai jangka pendek dan memastikan akses yang berterusan kepada modal kerja.

Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah Terhadap Makroekonomi Malaysia

Pada masa yang sama, memelihara kestabilan monetari dan kewangan kekal penting. Jawatankuasa Dasar Monetari (Monetary Policy Committee, MPC) mengambil maklum akan ketidakpastian berikutan konflik yang sedang berlaku di Timur Tengah.[1] Kesannya terhadap ekonomi global dan ekonomi Malaysia akan bergantung pada perkembangan hal ini. Pada tahap OPR semasa, MPC berpendapat bahawa pendirian dasar monetari adalah wajar dan konsisten dengan prospek kestabilan harga yang berterusan dan pertumbuhan ekonomi yang mampan. MPC akan terus memantau perkembangan semasa dan menilai imbangan risiko berhubung dengan prospek inflasi dan pertumbuhan dalam negeri.

Selain kestabilan jangka pendek, perhatian kini tertumpu pada pengukuhan daya tahan melalui penjimatan sumber dan rantaian bekalan yang lebih terjamin. Pengukuhan keterjaminan makanan dan tenaga, pempelbagaian sumber import serta peningkatan keupayaan bekalan dalam negeri adalah sangat penting supaya kurang terjejas berikutan kejutan luaran. Usaha untuk memperkukuh jalinan perdagangan serantau dan alternatif juga boleh membantu mengurangkan gangguan rantaian bekalan serta meningkatkan akses kepada input mustahak. Tindakan mempercepat peralihan kepada tenaga boleh diperbaharui dan ekonomi hijau juga terus menjadi keutamaan jangka sederhana yang penting untuk membantu mengurangkan kekangan bekalan serta kebergantungan pada bahan api fosil dan volatiliti harga tenaga global.

Kesimpulan

Ketidaktentuan geopolitik di Timur Tengah yang ketara terus menimbulkan risiko luaran yang utama kepada Malaysia namun dalam tahap yang terkawal. Sebagai ekonomi kecil dan terbuka, Malaysia turut terkesan dengan perkembangan ini. Walaupun senario asas mengandaikan konflik yang berpanjangan tetapi terkawal, yang dicirikan dengan gangguan berkala terhadap aliran tenaga dan rantaian bekalan global, imbangan risiko terhadap pertumbuhan kekal cenderung ke arah pertumbuhan yang lebih perlahan sekiranya ketegangan semakin meruncing atau gangguan berterusan lebih lama.

Akhirnya, magnitud kesan makroekonomi akan bergantung pada tempoh dan keseriusan konflik, serta keberkesanan tindak balas dasar dan pelarasan peringkat syarikat dalam mengurangkan kesan limpahan kepada ekonomi benar. Struktur ekonomi Malaysia yang pelbagai, penampan dasar sedia ada dan strategi peringkat syarikat yang mudah suai memberikan asas penting kepada daya tahan jangka pendek. Dalam persekitaran ini, usaha dasar kekal tertumpu pada pemeliharaan makroekonomi dan kestabilan kewangan. Hal ini termasuk memastikan keadaan kewangan yang teratur, menyokong isi rumah dan syarikat yang terkesan melalui langkah bersasar serta memelihara keadaan bekalan dalam negeri. Maka, pemantauan berterusan serta fleksibiliti dasar adalah amat penting bagi membendung kesan akibat peningkatan kos, gangguan perdagangan dan perubahan sentimen pasaran kewangan berikutan persekitaran global yang tidak menentu.

[1] Sumber: Pernyataan Dasar Monetari bulan Mei 2026

Menangani Gangguan Besar dalam Landskap Komoditi Global: Kesan Konflik Timur Tengah Terhadap Makroekonomi Malaysia

Rujukan

Bank Dunia (2026). Commodity markets outlook, April 2026.

Bank Negara Malaysia. (2026). Tinjauan Ekonomi dan Monetari 2025.

Bank Negara Malaysia. (2025). Daripada Bait kepada Ringgit: Analisis Ekonomi Pusat Data di Malaysia, Buletin Suku Tahunan S3 2025, Rencana 1.

Bank Negara Malaysia. (2026). Pernyataan Dasar Monetari bulan Mei 2026.

International Energy Agency. (14 April 2026). Oil market report, April 2026.

U.S. Energy Information Administration. (3 Mac 2026). World oil transit chokepoints.