PERUTUSAN GABENOR

Sambil melangkah masuk ke tahun 2012, ekonomi dunia berhadapan dengan cabaran untuk menguruskan pemulihan ekonomi yang berterusan dalam persekitaran global yang sangat mencabar. Reformasi kewangan antarabangsa dan pelarasan struktur yang diperlukan dalam beberapa ekonomi utama dijangka bukan sahaja menyumbang kepada ketidaktentuan yang semakin ketara dalam pasaran kewangan antarabangsa bahkan mungkin mempunyai implikasi negatif terhadap pertumbuhan ekonomi global keseluruhan dalam jangka masa terdekat. Walaupun terdapat tanda-tanda positif bahawa keadaan pasaran kewangan antarabangsa dan ekonomi utama telah bertambah baik dalam bulan-bulan kebelakangan ini, pelaksanaan fiskal yang berhemat, pengurangan hutang yang berterusan oleh sektor awam dan swasta, serta penstrukturan semula ekonomi dan kesan buruk terhadap ekonomi dalam jangka pendek, dijangka boleh menghalang potensi pemulihan ekonomi.

Sebagai ekonomi yang sangat terbuka, Malaysia tidak terlindung daripada perkembangan-perkembangan ini. Prestasi ekonomi keseluruhan akan terjejas oleh kelemahan dalam permintaan luar negeri, manakala tahap mudah tunai global yang tinggi juga boleh menimbulkan risiko yang berpunca daripada aliran modal merentas sempadan yang besar yang mempunyai implikasi terhadap pasaran kewangan domestik dan ekonomi. Dalam persekitaran ini, pertumbuhan ekonomi Malaysia dalam beberapa tahun kebelakangan ini telah semakin disokong oleh kekukuhan permintaan dalam negeri. Asas-asas ekonomi Malaysia yang kukuh adalah hasil pelaksanaan dasar-dasar yang wajar sejak sedekad yang lalu, yang diambil semasa tempoh kestabilan dan pertumbuhan yang secara relatif baik, untuk menyusun semula ekonomi serta membuat perubahan dan memperkukuh sistem kewangan negara.

Struktur ekonomi negara ternyata telah menjadi lebih pelbagai, dengan permintaan dalam negeri kini menjadi pemacu pertumbuhan yang penting manakala struktur eksport juga telah dipelbagaikan dengan nyata susulan hubungan perdagangan yang lebih meluas dengan ekonomi sedang pesat membangun. Sistem kewangan Malaysia juga telah menjadi lebih maju, berdaya saing dan berdaya tahan, melalui pembinaan institusi, pembangunan infrastruktur kewangan serta pengurangan tahap pengawalseliaan dan liberalisasi yang dilaksanakan secara berperingkat-peringkat. Paras tabungan yang tinggi, pengangguran yang rendah, kedudukan luar yang kukuh dan hutang luar negeri yang rendah serta paras rizab antarabangsa yang tinggi, juga telah mengukuhkan keupayaan ekonomi dalam negeri dan keupayaannya untuk menghadapi kesan ketidakstabilan ekoran perkembangan luaran.

Meskipun kesemua ini telah menyediakan asas yang kukuh untuk menyokong pertumbuhan negara pada masa hadapan, faktor yang sama penting ialah peranan dasar-dasar makroekonomi. Sejak bermulanya krisis kewangan global, penggubal dasar di seluruh dunia telah mengkaji semula rangka kerja dasar makroekonomi yang sesuai, meliputi aspek dasar monetari dan kemampanan fiskal hinggalah dasar kehematan makro untuk menggalakkan kestabilan kewangan. Pendekatan yang digunakan dalam pengurusan makroekonomi sentiasa berteraskan matlamat yang hendak dicapai, dan mempunyai kuasa dan instrumen yang diperlukan untuk mencapai hasil yang dikehendaki. Juga penting ialah sistem kewangan yang berfungsi dengan cekap dan dengan itu juga mekanisme transmisi bagi dasar-dasar. Sebagai langkah awalan dan antisipatori, Bank telah terus memperkukuh keupayaan pengawasannya dan pemahaman mengenai persekitaran operasi dan risikonya. Juga penting ialah mempunyai fokus jangka panjang yang melangkaui kitaran perniagaan, khususnya yang berkaitan dengan perkembangan yang berubah-ubah dan perubahan struktur yang menjejaskan ekonomi.

Sementara fokus dasar monetari akan terus diberikan pada usaha memelihara kestabilan harga dalam persekitaran pertumbuhan ekonomi yang mampan, pertimbangan yang penting adalah untuk mengekang pembentukan ketidakstabilan kewangan. Meskipun inflasi pada tahun 2011 dan pada awal tahun 2012 telah menunjukkan trend yang semakin sederhana, risiko kenaikan harga komoditi dan harga tenaga tidak boleh disangkal. Walau bagaimanapun, kemungkinan risiko pertumbuhan yang lebih perlahan juga masih wujud. Walaupun tahap akomodasi monetari telah diselaraskan pada tahun 2011 bagi menaikkan kadar faedah secara beransur-ansur daripada 2% kepada 3%, pendirian dasar monetari masih lagi akomodatif. Langkah mengembalikan kadar faedah ke paras yang lebih wajar adalah terutamanya untuk mengelakkan daripada pembentukan ketidakseimbangan kewangan. Pada tahun 2011, cabaran juga timbul daripada aliran modal yang besar dan tidak menentu. Bagi menangani risiko yang berkaitan dengan pembentukan lebihan mudah tunai dalam sistem kewangan domestik, operasi pensterilan telah diperkukuh melalui kenaikan dalam Keperluan Rizab Berkanun dan pelaksanaan pelbagai langkah kehematan makro.

Dasar fiskal juga merupakan komponen penting dalam dasar makroekonomi dalam negeri. Seperti negara-negara lain, cabarannya adalah untuk mencapai kemampanan fiskal dan mengawal defisit fiskal dan keberhutangan sektor awam sambil menyokong pertumbuhan ekonomi dalam negeri dan memudahkan transformasi ekonomi jangka panjang. Di Malaysia, trend yang ada ialah pengurangan ketidakseimbangan fiskal secara beransur-ansur. Proses pengurangan secara beransur-ansur ini dapat dilaksanakan memandangkan paras keberhutangan yang secara relatifnya lebih rendah, terutamanya paras peminjaman luaran yang rendah oleh sektor awam. Sejajar dengan langkah Kerajaan mengurangkan peranannya dalam ekonomi, peranan sektor swasta dengan itu akan menjadi semakin penting. Oleh itu, peranan Kerajaan dalam ekonomi akan berubah ke arah mempermudah persekitaran yang menyokong aktiviti ekonomi sektor swasta. Meskipun perbelanjaan awam perlu lebih berhemat, sumbangan sektor awam kepada pertumbuhan adalah melalui peningkatan kecekapan dan keberkesanannya sambil juga terus menyokong kesejahteraan sosioekonomi dan pelaburan sektor awam yang seterusnya meningkatkan potensi pertumbuhan ekonomi negara.

Perhatian sedang diberikan kepada transformasi ekonomi untuk mengekalkan kerelevanan dan daya saing ekonomi Malaysia pada jangka panjang. Malaysia beraspirasi untuk maju ke hadapan ke arah menjadi ekonomi yang berpendapatan tinggi, serta bernilai tambah tinggi pada dekad

yang akan datang. Pertumbuhan ini perlu disokong oleh inovasi yang lebih tinggi, serta produktiviti dan kecekapan yang dipertingkat. Dalam hal ini, inisiatif telah pun dilaksanakan untuk menghapus kekangan yang mungkin menghalang transformasi ekonomi ini. Inisiatif utama untuk mengatasi masalah ini adalah dalam bidang pembangunan modal insan, membangunkan persekitaran perniagaan yang kondusif dan berdaya saing, dan mewujudkan infrastruktur yang bersesuaian untuk sebuah ekonomi moden. Melangkah ke hadapan, Pelan Sektor Kewangan yang dirumuskan oleh Bank telah dilancarkan pada akhir tahun 2011, menggariskan hala tuju untuk pembangunan sektor kewangan pada dekad yang akan datang. Khususnya, Pelan ini memberi tumpuan pada memperkukuh keberkesanan pengantaraan kewangan dalam persekitaran yang baharu ini, terutamanya dalam bidang-bidang pertumbuhan baharu dan untuk menyokong kesalinghubungan ekonomi dan kewangan yang lebih meluas dengan ekonomi di rantau ini serta antarabangsa.

Pada tahun 2011, langkah-langkah terus dilaksanakan oleh Bank untuk meliberalisasi peraturan pentadbiran pertukaran asing bagi membolehkan pengurusan pertukaran asing yang lebih baik oleh sektor swasta dalam persekitaran kewangan dan ekonomi yang hubungannya dengan negara-negara lain semakin kukuh. Liberalisasi ini juga bertujuan untuk mengurangkan kos urus niaga pertukaran asing dan meningkatkan daya saing ekonomi negara. Melangkah ke hadapan, usaha akan diteruskan untuk membangunkan pasaran pertukaran asing dan infrastruktur pembayaran bagi membolehkan penyelesaian dalam pelbagai mata wang. Dalam persekitaran aliran modal yang tidak menentu ini, pasaran wang, bon, ekuiti dan pertukaran asing Malaysia telah menunjukkan keupayaan untuk mengantara aliran-aliran tersebut dan terus menyokong aliran perdagangan dan kewangan dua hala dari dan kepada negara-negara lain.

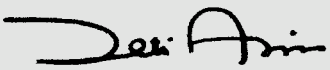
Tahun 2011 juga telah menyaksikan kemajuan selanjutnya dalam usaha ke arah integrasi kewangan serantau yang lebih mendalam. Dorongan utama adalah untuk mengantara dengan lebih berkesan lebihan dana dari dalam rantau ke pelaburan yang produktif di rantau itu sendiri. Bagi rantau ASEAN, Rangka Kerja Integrasi Kewangan ASEAN sedang diperkenalkan dengan tujuan untuk mempercepat proses integrasi kewangan dan pengukuhan platform untuk berhubung dengan negara-negara lain. Dalam tempoh yang menyaksikan kestabilan dan pertumbuhan rantau ASEAN secara relatif, peluang juga diambil untuk mengukuhkan pengaturan serantau bagi kestabilan kewangan. Bank adalah komited dan aktif dalam menyertai usaha ini. Bank telah menyertai pengaturan bilateral yang dimulakan oleh bank-bank pusat EMEAP untuk menggalakkan pengurusan mudah tunai merentas sempadan yang lebih berkesan. Pengaturan cagaran merentas sempadan ini juga disokong oleh usaha pengawasan serantau yang aktif, yang diperkukuh oleh usaha untuk membangunkan rangka kerja pengurusan krisis yang bersepadu untuk rantau ini.

Dari segi organisasi, Bank telah memasuki fasa ketiga transformasi organisasi pada dekad ini. Perubahan telah dibuat kepada struktur dan amalan tadbir urus serta pengurusan dan pembangunan modal insan. Ini telah diperkukuh oleh rangka kerja ganjaran dan struktur pentadbiran korporat dalaman yang baharu. Secara terkumpul, ini bertujuan untuk mengukuhkan keberkesanan, kecekapan dan kesepaduan Bank. Akta Bank Negara Malaysia 2009, yang terus beroperasi pada tahun ini, memberi tumpuan yang lebih kepada tadbir urus dan kebertanggungjawaban di Bank. Pada tahun 2011, peranan Lembaga Pengarah telah dipertingkat lagi untuk menyediakan pengawasan selanjutnya, khususnya terhadap pengurusan risiko oleh Bank,

penggunaan sumber-sumber untuk melaksanakan mandat, dan mewujudkan langkah-langkah kawalan yang perlu dan Pelan Kesinambungan Perniagaan bagi memastikan tahap kesediaan Bank untuk menghadapi pelbagai kemungkinan.

Dengan mandat yang lebih jelas terkandung dalam Akta, pelaksanaan Pelan Urusan untuk tempoh tiga tahun yang berakhir pada tahun 2011, telah diperkukuh lagi. Pelan ini memberi fokus yang strategik dan penanda aras untuk menilai pencapaian Bank dalam tempoh ini. Pelan Urusan 2012 - 2014 baharu yang diperkenalkan awal tahun ini telah menetapkan matlamat dan hasil serta struktur laporan. Dalam pengurusan modal insan, satu rangka kerja baharu sedang diperkenalkan untuk mengiktiraf pengkhususan peranan melalui kumpulan kerja dan ganjaran yang dibezakan. Pembangunan yang disasarkan akan melengkapi rangka kerja pembangunan semasa ini untuk mempercepat kesediaan tenaga mahir di Bank. Sama penting di Bank ialah nilai-nilai budaya korporat yang kita dukung. Pada tahun ini, kita juga telah menambah baik Kod Tata Kelakuan (Code of Conduct) kepada Kod Etika (Code of Ethics) yang baharu berikutan persekitaran operasi Bank yang lebih kompleks dan berubah-ubah dengan ketara. Dalam Bank melaksanakan fungsi pengeluaran mata wang, pencapaian penting pada tahun ini ialah pelancaran wang kertas dan duit syiling baharu dengan ciri keselamatan yang terkini. Pada tahun 2011, Sasana Kijang telah dibuka sebagai pusat untuk menggalakkan kerjasama serantau dan antarabangsa yang lebih rapat dalam bidang perbankan pusat dan kewangan. Bangunan ini juga menempatkan Galeri Seni dan Muzium Numismatik Bank.

Pada dasarnya, di tengah-tengah persekitaran yang semakin mencabar dan berubah-ubah, keberkesanan organisasi adalah amat penting untuk memastikan keupayaan Bank memenuhi tanggungjawabnya dengan cemerlang pada peringkat tertinggi. Tenaga kerja yang padu dan berdedikasi terhadap prestasi adalah antara pencapaian penting Bank. Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin merakamkan penghargaan kami kepada semua kakitangan Bank atas usaha gigih, dedikasi dan komitmen mereka untuk memastikan Bank terus berkhidmat demi kepentingan negara. Saya juga berterima kasih kepada Lembaga Pengarah, yang merupakan bahagian penting dalam tadbir urus Bank, atas sokongan yang diberikan. Melangkah ke hadapan, Bank akan terus berusaha untuk mencapai tahap kecemerlangan tertinggi dalam memenuhi tanggungjawab dan untuk melaksanakan amanah yang telah dipertanggungjawabkan kepada Bank.



Zeti Akhtar Aziz
Gabenor
21 Mac 2012