Tadbir Urus

Bank Negara Malaysia (Bank) bertanggungjawab untuk menggalakkan kestabilan monetari dan kestabilan kewangan yang kondusif bagi pertumbuhan ekonomi Malaysia yang mampan. Pengaturan tadbir urus memastikan Bank dapat terus melaksanakan mandatnya sebagai institusi berwibawa dan bebas dengan berkesan. Pengaturan ini adalah seperti yang diperuntukkan oleh Akta Bank Negara Malaysia 2009 dan undang-undang lain yang turut ditadbir oleh Bank - serta dasar dalaman yang dibangunkan oleh Bank sejak sekian lama. Rangka kerja tadbir urus Bank terus diselaraskan dengan amalan terbaik global serta menggalakkan kepentingan akauntabiliti dan standard integriti yang tinggi dalam pelaksanaan tugas dan operasi Bank.

Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah dipengerusikan oleh Gabenor dan ahlinya terdiri daripada Timbalan-timbalan Gabenor, Ketua Setiausaha Perbendaharaan serta Ahli-ahli Bukan Eksekutif Bebas yang membentuk sebahagian besar daripada ahli Lembaga Pengarah. Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong melantik semua ahli Lembaga Pengarah, kecuali Timbalan-timbalan Gabenor, yang dilantik oleh Menteri Kewangan. Seperti yang digariskan dalam Akta Bank Negara Malaysia 2009, Lembaga Pengarah bertanggungjawab mengawasi pengurusan dan operasi Bank bagi memastikan Bank kekal kukuh dari aspek kewangan dan operasi serta menggunakan sumber-sumber kewangannya dengan cekap dan berkesan dalam pelaksanaan mandatnya.

Sepanjang tahun 2022, Lembaga Pengarah terus mengawasi operasi Bank serta mengekalkan libat urus yang erat dan berkala dengan pengurusan kanan Bank berhubung dengan langkah-langkah dasar utama bagi menyokong pemulihan ekonomi Malaysia. Lembaga Pengarah telah menyumbangkan perspektif dan nasihat yang bernilai mengenai inisiatif strategik jangka panjang Bank, termasuk usaha peralihan kepada ekonomi yang lebih lestari secara teratur serta penjajaran semula strategi tanda aras pengurusan rizab dan pelaburan Bank berikutan rintangan global yang ketara. Lembaga Pengarah juga memberikan sokongan padu terhadap usaha Bank untuk mencapai integriti dan keberkesanan organisasi. Ini termasuk pelaksanaan Kod Tatakelakuan yang baharu bagi menggalakkan standard yang tertinggi dari segi etika dan amalan warga Bank, serta usaha untuk mempertingkatkan budaya risiko Bank menerusi modenisasi Pernyataan Kesanggupan Mengambil Risiko oleh Bank.

Jawatankuasa Lembaga

Lembaga Pengarah disokong oleh tiga jawatankuasa iaitu Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga, Jawatankuasa Audit Lembaga dan Jawatankuasa Risiko Lembaga. Setiap jawatankuasa Lembaga Pengarah dianggotai oleh Ahli Bukan Eksekutif Bebas sahaja, dan ditadbir oleh Terma Rujukan masing-masing bagi membantu Lembaga Pengarah memastikan fungsi semak dan imbang dalaman yang mencukupi dapat dilaksanakan terhadap pengurusan dan operasi Bank dengan berkesan.

	Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga (BGC)	Jawatankuasa Audit Lembaga (BAC)	Jawatankuasa Risiko Lembaga (BRC)
Peranan dan Tanggungjawab	• Mengawasi rangka kerja dan amalan tadbir urus Bank • Menilai dan mengemukakan saranan kepada Lembaga Pengarah berhubung dengan belanjawan, pelan urusan dan dasar ganjaran Bank • Mengemukakan saranan kepada Lembaga Pengarah berhubung dengan pelantikan dan pelantikan semula ahli Lembaga Pengarah dan jawatankuasa Bank yang ditubuhkan di bawah Akta, seperti Jawatankuasa Dasar Monetari, Jawatankuasa Eksekutif Kestabilan Kewangan, Majlis Penasihat Shariah dan Jawatankuasa Semakan Penalti Monetari	• Mengawasi integriti akaun dan penyata kewangan Bank • Mengawasi kecukupan kawalan dalaman dan pematuhan Bank terhadap keperluan undang-undang dan dasar dalaman • Menilai dan meluluskan rangka kerja audit, piagam audit, pelan audit dalaman dan laporan audit Bank, serta mengawasi tindakan susulan oleh pihak pengurusan dalam menangani hasil siasatan yang penting (*material findings*)	• Mengawasi pelaksanaan rangka kerja pengurusan risiko organisasi Bank • Mengawasi pengurusan Bank terhadap risiko kewangan, operasi, reputasi dan teknologi maklumat serta keselamatan siber, termasuk tadbir urus risiko, struktur dan akauntabiliti

Pada tahun 2022, Lembaga Pengarah mencatatkan kadar kehadiran sebanyak 96% bagi mesyuarat Lembaga Pengarah dan kehadiran sebanyak 95% bagi mesyuarat Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga Pengarah, seperti yang ditunjukkan dalam jadual yang berikut:

Jawatan	Ahli	Lembaga	BGC	BAC	BRC
Pengerusi	Tan Sri Nor Shamsiah Yunus	13/13			
Ex officio	Datuk Abdul Rasheed Ghaffour	13/13			
	Datuk Jessica Chew Cheng Lian	13/13			
	Dato' Marzunisham Omar	13/13			
Ahli Bukan Eksekutif Bebas	Chin Suit Fang[1]	11/11	5/5	5/5	1/1^
	Dato' Dr. Nirmala Menon a/p Y.B. Menon[2]	13/13	3/3^#	6/6	4/4
	Tan Sri Mohamed Azman Yahya[3]	13/13	7/7	3/3#	4/4
	Kamarulazman Muhamed[4]	10/10	2/2#	4/4	3/3
Bersara pada tahun 2022/Januari 2023					
Ex officio	Datuk Seri Asri Hamidon @ Hamidin[5] *(Ketua Setiausaha Perbendaharaan)*	9/13*			
Ahli Bukan Eksekutif Bebas	Dato Sri Lim Haw Kuang[6]	3/3	1/1		1/1
	Dato' Paduka Sulaiman Mustafa[7]	10/11*	5/6*	2/4*	1/1^

[1] Dilantik semula sebagai ahli Lembaga Pengarah, ahli BGC dan Pengerusi BAC pada 15 Februari 2023.
[2] Dilantik sebagai Pengerusi BRC pada 27 Januari 2022 untuk menggantikan Dato Sri Lim Haw Kuang sebagai sebahagian daripada pelan penggantian Lembaga.
[3] Dilantik sebagai Pengerusi BGC pada 27 Januari 2022 untuk menggantikan Dato' Paduka Sulaiman Mustafa sebagai sebahagian daripada pelan penggantian Lembaga.
[4] Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah, BAC dan BRC pada 1 Januari 2022.
[5] Bersara pada 3 Januari 2023.
[6] Bersara pada 28 Februari 2022.
[7] Bersara pada 31 Disember 2022.
* Tidak hadir berikutan komitmen terdahulu yang tidak dapat dielakkan atau atas sebab kesihatan.
^ Bukan ahli yang hadir atas undangan, untuk memaklumkan kepada Ahli Bukan Eksekutif Bebas tentang hal-ehwal khusus yang sedang dipertimbangkan oleh Jawatankuasa-jawatankuasa.
# Hadir sebagai Pengerusi dan/atau ahli-ahli sementara antara bulan Oktober hingga Disember 2022.

Program Induksi dan Pembangunan Lembaga Pengarah

Ahli-ahli Bukan Eksekutif Bebas yang baru dilantik akan menjalani program *on-boarding* komprehensif yang merangkumi mandat Bank, keutamaan dasar, rangka kerja tadbir urus dan operasi Bank bagi membolehkan mereka menjalankan peranan pengawasan mereka dengan berkesan.

Ahli-ahli Bukan Eksekutif Bebas Lembaga Pengarah terdiri daripada individu peringkat kanan dan berpengalaman daripada pelbagai latar belakang profesional, termasuk dalam bidang ekonomi, perakaunan dan kewangan, perbankan dan insurans, maklumat dan teknologi, pengurusan risiko dan audit. Bank mendapat manfaat daripada kebijaksanaan kolektif dan pandangan Lembaga Pengarah serta pemahaman mereka yang mendalam mengenai isu-isu dalam sektor kewangan, sektor perniagaan dan sektor awam. Sepanjang tempoh perkhidmatan mereka, Ahli-ahli Bukan Eksekutif Bebas juga mengikuti pelbagai program pembangunan pendidikan mengenai tema-tema kontemporari berhubung dengan bank pusat serta terlibat dalam wacana berkaitan dasar dengan pihak pengurusan dan kakitangan Bank. Wacana ini termasuk dalam bidang pengurusan rizab, mata wang digital bank pusat, keselamatan siber dan pengurusan risiko iklim.

Lembaga Pengarah



Tan Sri Nor Shamsiah Yunus
Pengerusi

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 Julai 2018

Kelulusan
- Ijazah Sarjana Muda Sastera Perakaunan, University of South Australia, Australia
- CPA Australia
- Institut Akauntan Malaysia

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Pusat SEACEN
- Ahli, Lembaga Gabenor Pusat SEACEN
- Ahli Majlis, Islamic Financial Services Board
- Ahli, Lembaga Pengarah Perbadanan Insurans Deposit Malaysia
- Ahli, Lembaga Pentadbir Perbadanan Pengurusan Likuiditi Islam Antarabangsa

Pengalaman Lepas
- Penolong Pengarah, Bahagian Monetari dan Pasaran Modal, Tabung Kewangan Antarabangsa
- Timbalan Gabenor dan ahli Lembaga Pengarah, Bank Negara Malaysia



Datuk Abdul Rasheed Ghaffour
Ahli Ex Officio

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 16 Julai 2016

Kelulusan
- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi, Universiti Malaya, Malaysia
- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Universiti of Oxford, United Kingdom
- Asian Institute of Chartered Bankers

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Pusat Kepimpinan dan Tadbir Urus ICLIF
- Ahli, Lembaga Pengarah dan Jawatankuasa Eksekutif Pusat SEACEN
- Ahli, Jawatankuasa Pengurusan Kursi Tun Ismail Ali, Universiti Malaya
- Ahli, Majlis Kepimpinan Malaysia International Islamic Financial Centre

Pengalaman Lepas
- Pengarah Eksekutif Silih Ganti, Pejabat Kumpulan Asia Tenggara, Lembaga Eksekutif Tabung Kewangan Antarabangsa
- Penolong Gabenor, Bank Negara Malaysia

Lembaga Pengarah



Datuk Jessica Chew Cheng Lian
Ahli Ex Officio

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 Januari 2018

Kelulusan
- Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan dan Kewangan), University of Melbourne, Australia
- Chartered Banker Institute (Scotland)
- Asian Institute of Chartered Bankers
- CPA Australia

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama
- Ahli, Lembaga Pengarah Danamodal Nasional Berhad
- Ahli Silih Ganti, Lembaga Pengarah Perbadanan Insurans Deposit Malaysia

Pengalaman Lepas
- Penolong Gabenor, Bank Negara Malaysia
- Penasihat, Lembaga Pengarah Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia



Dato' Marzunisham Omar
Ahli Ex Officio

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 15 Jun 2020

Kelulusan
- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Ekonomi), University of Cambridge, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Sastera (Ekonomi), University of Cambridge, United Kingdom

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama
- Ahli, Lembaga Pengarah ASB Management Sdn Bhd
- Ahli, Lembaga Pengarah Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia

Pengalaman Lepas
- Pengarah Eksekutif, Tabung Kewangan Antarabangsa
- Penolong Gabenor, Bank Negara Malaysia

Lembaga Pengarah



Datuk Johan Mahmood Merican
Ahli Ex Officio

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 27 Februari 2023

Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan

Kelulusan
- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Ekonomi), University of Cambridge, United Kingdom
- Akauntan Bertauliah Bersekutu, Institute of Chartered Accountants in England and Wales

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Lembaga Pembiayaan Perumahan Sektor Awam
- Ahli, Lembaga Pengarah Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
- Ahli, Lembaga Pengarah MyDIGITAL Corporation
- Ahli, Lembaga Pengarah Universiti Malaya

Pengalaman Lepas
- Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan
- Pengarah Pejabat Belanjawan Negara, Kementerian Kewangan
- Ketua Pegawai Eksekutif, Talent Corporation Malaysia Berhad (TalentCorp)
- Ketua Setiausaha Sulit kepada Menteri di Kementerian Kewangan dan Unit Perancang Ekonomi
- Timbalan Ketua Pengarah (Modal Insan), Unit Perancang Ekonomi
- Ketua, Unit Penyampaian Perkhidmatan Awam
- Ketua, Unit Transformasi Nasional 2050 (TN50)



Chin Suit Fang
Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 November 2019

Kelulusan
- Institut Akauntan Malaysia
- Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama
- Ahli, Jawatankuasa Semakan Penalti Monetari

Pengalaman Lepas
- Rakan Kongsi, PwC Malaysia
- Ketua Pasaran PwC Malaysia dan PwCMYVN (Malaysia dan Vietnam)
- Ketua Corporate Responsibility dan Diversity & Inclusion, PwC Malaysia
- Ahli, PwC Global Gender Advisory Council
- Mentor untuk Wanita dalam Kepimpinan Malaysia oleh ICAEW dan TalentCorp Malaysia

Lembaga Pengarah



Dato' Dr. Nirmala Menon a/p Y.B. Menon

Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 16 Mac 2020

Kelulusan
- Ijazah Sarjana Muda Perubatan, University of Mysore, India
- Kelayakan pascasiswazah dalam Perubatan Insurans

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama
- Ahli, Lembaga Pengarah Sime Darby Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Aviva Singlife Holdings Private Limited (Singapura)
- Ahli, Lembaga Pengarah Ramsay Sime Darby Health Care
- Ahli, Lembaga Pengarah Amanat Lebuhraya Rakyat Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Sistem Penyuraian Trafik KL Barat Sdn Bhd
- Ahli, Lembaga Pengarah Lingkaran Trans Kota Sdn Bhd

Pengalaman Lepas
- Ahli, Lembaga Pengarah AXA Affin General Insurance Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Khazanah Nasional Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Avicennia Capital Sdn Bhd
- Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif, ING Malaysia Berhad
- Naib Presiden Eksekutif dan Ketua, Designated Markets & Health Asia, Metlife Asia Pacific Limited
- Ketua Asia Selatan, ING Asia Pacific Limited
- Pegawai Perubatan, Hospital Kuala Lumpur



Tan Sri Mohamed Azman Yahya

Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 Jun 2020

Kelulusan
- Ijazah Sarjana Muda Sains (Ekonomi), London School of Economics and Political Science, United Kingdom
- Institute of Bankers Malaysia
- Institute of Chartered Accountants in England and Wales
- Institut Akauntan Malaysia

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Symphony House Sdn Bhd
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Sepang International Circuit Berhad

Pengalaman Lepas
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Ranhill Utilities Berhad
- Pengerusi, Jawatankuasa Penstrukturan Semula Hutang Korporat
- Pengerusi, Lembaga Pengarah Pengurusan Danaharta Nasional Berhad[1]
- Ahli, Lembaga Pengarah Khazanah Nasional Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Sime Darby Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah AIA Group Limited
- Ahli, Lembaga Pengarah PLUS Expressways Berhad
- Ahli PEMUDAH, Yayasan Pelaporan Kewangan dan Kumpulan Penasihat Pasaran Kewangan, Jawatankuasa Khas Ekonomi Malaysia

[1] Juga berkhidmat sebagai Pengarah Urusan Pengurusan Danaharta Nasional Berhad sebelum dilantik sebagai Pengerusi.

Lembaga Pengarah



Kamarulazman Muhamed
Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 1 Januari 2022

Kelulusan
- Association of Chartered Certified Accountants, Nottingham Trent University, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Sains dalam Pengurusan Sistem Maklumat, Salford University, United Kingdom

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama
- Pengasas dan Ketua Pegawai Eksekutif, Aerodyne Group
- Ahli, Lembaga Pengarah Persatuan Industri Aeroangkasa Malaysia
- Profesor Adjung, Universiti Islam Antarabangsa Selangor
- Ahli, Majlis Tindakan Ekonomi
- Ahli, Majlis Ekonomi Digital dan 4IR
- Ahli, Jawatankuasa Pemandu Pelan Hala Tuju Robotik Negara
- Ahli, Majlis Aeroangkasa Kebangsaan Malaysia
- Ahli, Majlis Penasihat Penyelidikan, Universiti Teknologi PETRONAS

Pengalaman Lepas
- Ahli Exco, Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri
- Exco Perniagaan, Majlis Amanah Rakyat
- Pengarah dan Pengurus Negara, Computer Associates International



Dr. Nungsari Ahmad Radhi
Ahli Bukan Eksekutif Bebas

Dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah: 15 Februari 2023

Kelulusan
- Sarjana Muda Sastera (Ekonomi dan Matematik), Southern Illinois University, Amerika Syarikat
- Sarjana Sains (Matematik), Southern Illinois University, Amerika Syarikat
- Doktor Falsafah (Ekonomi), Purdue University, Amerika Syarikat

Keahlian Lembaga Pengarah dan Lantikan Utama
- Ahli, Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Rahimah binti Yusof

Pengalaman Lepas
- Pengerusi Eksekutif, Suruhanjaya Penerbangan Malaysia
- Pengarah Eksekutif, Institut Penyelidikan Khazanah
- Pengarah Urusan, Prokhas Sdn Bhd (MOF (Inc.))
- Pegawai Utama, Lembaga Pengarah DanaInfra Nasional Berhad
- Pegawai Utama dan Ahli, Lembaga Pengarah Pengurusan Danaharta Nasional Berhad
- Pegawai Utama dan Ahli, Lembaga Pengarah Syarikat Jaminan Kredit Perumahan Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Commerce Tijari Bank/CIMB Islamic Bank Berhad
- Ahli, Lembaga Pengarah Bank Pertanian Malaysia
- Ahli, Majlis MARA
- Ahli, Majlis Produktiviti Malaysia

Pengurusan Kanan

Seperti yang diperuntukkan oleh Akta Bank Negara Malaysia 2009, Gabenor bertanggungjawab terhadap pengurusan Bank dalam melaksanakan mandat yang diberikan kepada Bank. Dalam menggalas tugas dan tanggungjawab ini, Gabenor dibantu oleh pasukan pengurusan kanan yang terdiri daripada para Timbalan Gabenor dan Penolong Gabenor. Struktur organisasi Bank bertujuan untuk menggalakkan saluran pelaporan dan akauntabiliti yang jelas bagi pelbagai fungsi Bank.

Pelbagai jawatankuasa pengurusan juga ditubuhkan bagi membolehkan pasukan pengurusan kanan dan pegawai kanan Bank lain turut sama dalam perbincangan dan pertukaran pendapat mengenai urusan Bank, khususnya yang melibatkan strategi organisasi dan keutamaan terpenting. Jawatankuasa-jawatankuasa pengurusan ini termasuk jawatankuasa dasar seperti Jawatankuasa Kestabilan Kewangan serta Jawatankuasa Dasar Bersama, iaitu sebuah jawatankuasa yang ditugaskan untuk membincangkan pelbagai isu serta menyelaraskan dasar-dasar yang memberikan impak kepada sistem kewangan dan ekonomi secara amnya. Jawatankuasa-jawatankuasa pengurusan membolehkan Bank memanfaatkan pelbagai latar belakang kepakaran dan pandangan daripada seluruh Bank untuk membuat keputusan yang tepat berdasarkan maklumat yang diperoleh daripada perbincangan secara terbuka dan berterus-terang.

Dengan sokongan struktur pengurusan sedemikian, pihak pengurusan kanan menetapkan dasar-dasar dalaman serta menerajui operasi Bank bagi memastikan Bank berupaya mencapai matlamatnya, melaksanakan fungsinya serta menggunakan sumber-sumbernya secara berkesan, berhemat dan selaras dengan kepentingan Bank, demi memberikan manfaat kepada negara.

Jawatankuasa Pengurusan



Barisan hadapan (duduk dari kiri ke kanan)

Nor Shamsiah Yunus
Gabenor

Aznan Abdul Aziz
Penolong Gabenor

Dr. Norhana Endut
Penolong Gabenor

Barisan belakang (dari kiri ke kanan)

Abdul Rasheed Ghaffour
Timbalan Gabenor

Jessica Chew Cheng Lian
Timbalan Gabenor

Marzunisham Omar
Timbalan Gabenor

Adnan Zaylani Mohamad Zahid
Penolong Gabenor

Abd. Rahman Abu Bakar
Penolong Gabenor

Fraziali Ismail
Penolong Gabenor

Suhaimi Ali
Penolong Gabenor

Pegawai-Pegawai Kanan

Gabenor	Nor Shamsiah Yunus
Timbalan Gabenor	Abdul Rasheed Ghaffour
Timbalan Gabenor	Jessica Chew Cheng Lian
Timbalan Gabenor	Marzunisham Omar
Penolong Gabenor	Adnan Zaylani Mohamad Zahid
Penolong Gabenor	Aznan Abdul Aziz
Penolong Gabenor	Fraziali Ismail
Penolong Gabenor	Dr. Norhana Endut
Penolong Gabenor	Abd. Rahman Abu Bakar
Penolong Gabenor	Suhaimi Ali
Penolong Gabenor	Abu Hassan Alshari Yahaya *(dilantik sebagai Ketua, Pasukan Petugas Khas Lembaga Pengawasan Kredit Pengguna)*
Setiausaha Lembaga Pengarah	Fazlina Pawan Teh
Pejabat Gabenor	Nurashiqin Asri
Audit Dalam	Marina Abdul Kahar
Pengurusan Risiko	Beh Cheng Hoon
Pejabat Etika dan Integriti	Santamarie Shamni Arulanandam
Undang-Undang	Izhar Ismail
Ekonomi	Idwan Suhardi Hakim
Dasar Monetari	Dr. Mohamad Hasni Sha'ari
Antarabangsa	Ida Harniza Johar
Komunikasi Strategik	Shasha Kartini Ridzam
Operasi Pelaburan dan Pasaran Kewangan	Mohamad Ali Iqbal Abdul Khalid
Dasar Pertukaran Asing	Albert See Choon Kwang
Pengurusan Data dan Statistik	Ong Li Ming
Pembangunan dan Inovasi Kewangan	Lau Chin Ching
Sistem Kewangan Islam	Nurul Izza Idris
Rangkuman Kewangan	Nor Rafidz Nazri

Berkuat kuasa 1 April 2023.

Penyeliaan Konglomerat Kewangan	Hong Chin Pheng
Penyeliaan Perbankan	Mohd Zabidi Md Nor
Penyeliaan Insurans dan Takaful	Hoo Hon Shiong
Pakar Risiko dan Penyeliaan Teknologi	Hew Ee-Lu
Pemantauan Perkhidmatan Pembayaran	Zarifa Izan Zainol Abidin
Pemantauan dan Pengawasan Kewangan	Daniel Chin Shen Li
Dasar Kewangan Pruden	Cindy Siah Hooi Hoon
Konsumer dan Amalan Pasaran	Lim Hsin Ying
Dasar Perkhidmatan Pembayaran	Qaiser Iskandar Anwarudin
Kelestarian	Madelena Mohamed
Modal Insan	Nurashikhin Md. Sharif
Pengurusan dan Operasi Mata Wang	Mohamad Zaini Ab Jabbar
Kewangan	Toh Ying Ying
LINK dan Pejabat BNM	Thomas Tan Koon Peng
Perisikan Kewangan dan Penguatkuasaan	Mohd Fuad Arshad
Ketua Pegawai Perkhidmatan	Affendi Rashdi
Perkhidmatan Pengurusan Fasiliti	Razman Samsudin
Hospitaliti dan Muzium	Noreen Zulkepli
Pengurusan Keselamatan Organisasi	Ahmad Azaharudin Mohd Anuar
Perolehan Berpusat	Shum Sook Yi
Ketua Pegawai Informasi	Tay Gim Soon
Teknologi Korporat	Victor Khor Eng Swee
Infrastruktur Teknologi Digital	Ahmad Affzan Mokhtar Anuar
Keselamatan Siber	Aizuddin Mohd Ghazali
Infrastruktur Pasaran Kewangan	Noor Hazama Fadhilah Abdullah
Pentadbiran Sektor Monetari	Mohd Ridzuan Ahmad Hariri
Pentadbiran Sektor Kewangan	Muhamad Zahari Abdul Ghani
Pentadbiran Pengurusan Korporat	Razip Wan

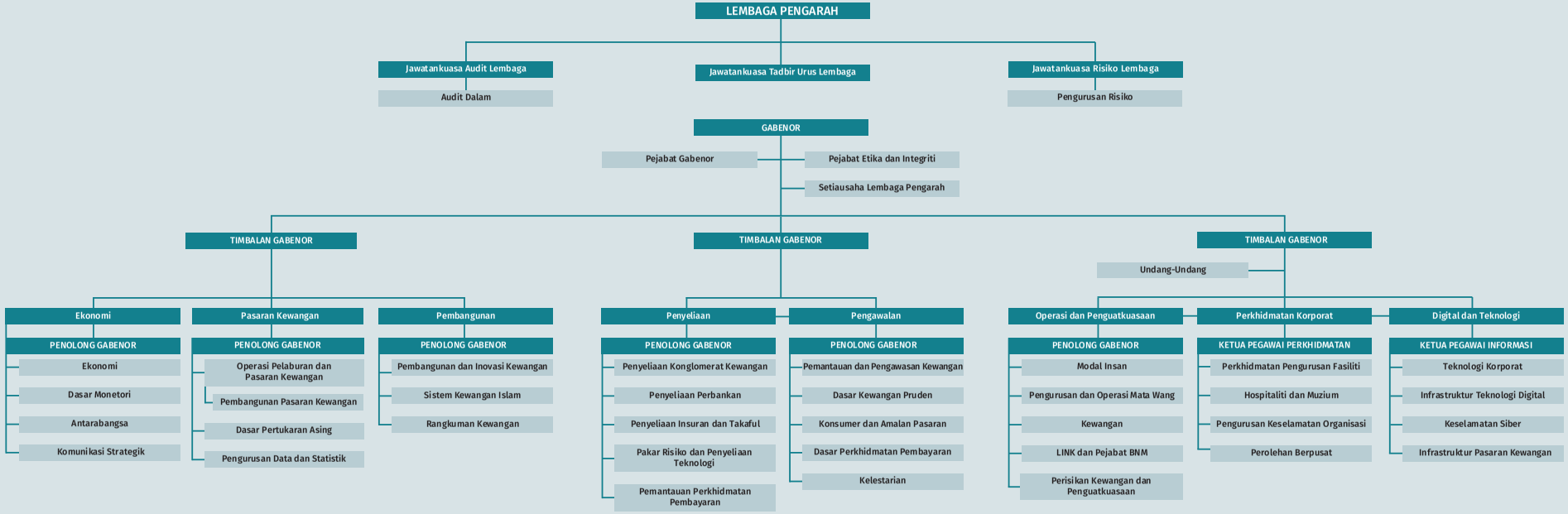
Berkuat kuasa 1 April 2023.

Pejabat Perwakilan Beijing	Soo Woan Chin
Pejabat Perwakilan London	Shahredza Minhat
Pejabat Perwakilan New York	Ahmad Abrar Shamsuddin
Pejabat BNM Pulau Pinang	Hasjun Hashim
Pejabat BNM Johor Bahru	Rosnani Mahamad Zain
Pejabat BNM Kuala Terengganu	Adlis Khairil Sazli Mohd Zaini
Pejabat BNM Kuching	Mohd Irman Haji Mohd Din
Pejabat BNM Kota Kinabalu	Zambre Ismail

Berkuat kuasa 1 April 2023.

BANK NEGARA MALAYSIA

Struktur Organisasi



Berkuat kuasa 1 April 2023.

Jawatankuasa Berkanun

Tanggungjawab untuk membuat keputusan bagi beberapa bidang tertentu diletakkan di luar bidang kuasa pihak Lembaga Pengarah mahupun pihak Pengurusan Bank. Bidang-bidang tersebut diuruskan oleh badan-badan tertentu yang ditetapkan oleh undang-undang.

Jawatankuasa Dasar Monetari

Matlamat utama dasar monetari di Malaysia adalah untuk mengekalkan kestabilan harga dan pada masa yang sama memberikan perhatian yang sewajarnya terhadap perkembangan ekonomi negara. Di bawah Akta Bank Negara Malaysia 2009 (Central Bank of Malaysia Act 2009, CBA 2009), Jawatankuasa Dasar Monetari (Monetary Policy Committee, MPC) Bank Negara Malaysia bertanggungjawab merumuskan dasar monetari dan dasar berkaitan dengan cara mengendalikan operasi dasar monetari.[1] MPC menetapkan kadar faedah dasar, iaitu Kadar Dasar Semalaman (Overnight Policy Rate, OPR), untuk mempengaruhi kadar faedah lain dalam ekonomi.

Dalam melaksanakan mandat ini, MPC menentukan dasar monetari berdasarkan penilaiannya terhadap imbangan risiko kepada prospek pertumbuhan inflasi dan ekonomi dalam negeri. MPC juga memantau risiko keadaan kewangan yang tidak seimbang memandangkan implikasi risiko ini terhadap prospek ekonomi. MPC bermesyuarat sekurang-kurangnya enam kali setahun untuk membuat keputusan mengenai OPR. Selepas setiap mesyuarat diadakan, Pernyataan Dasar Monetari (Monetary Policy Statement, MPS) disiarkan untuk memberikan penjelasan mengenai keputusan yang dibuat.

Ahli-ahli MPC terdiri daripada Gabenor, Timbalan-Timbalan Gabenor, dan ahli lain yang tidak kurang daripada tiga tetapi tidak melebihi tujuh orang. Keahlian ini termasuk ahli dari luar Bank yang dilantik oleh Menteri Kewangan atas saranan Jawatankuasa Tadbir Urus Lembaga Bank. Pada masa ini, MPC mempunyai sembilan orang ahli, dengan dua daripadanya ahli dari luar Bank. Komposisi keahlian MPC ini bertujuan untuk menggabungkan pelbagai kepakaran dan pengalaman yang sangat penting untuk membuat keputusan mengenai dasar monetari yang tepat.

Ahli-ahli*

Nor Shamsiah Yunus (Pengerusi)

Abdul Rasheed Ghaffour

Jessica Chew Cheng Lian

Marzunisham Omar

Dr. Norhana Endut

Adnan Zaylani Mohamad Zahid

Fraziali Ismail

Nor Zahidi Alias *(Ahli Luar)*

Lim Chee Sing *(Ahli Luar)*

[1] Untuk maklumat terperinci mengenai perkembangan MPC serta tadbir urus dan prosesnya, sila rujuk rencana bertajuk 'Evolusi Jawatankuasa Dasar Monetari Bank Negara Malaysia: Peristiwa Penting Sejak Penubuhannya' dalam Laporan Tahunan Bank Negara Malaysia 2015.

* Pada 29 Mac 2023.

Jawatankuasa Eksekutif Kestabilan Kewangan

Jawatankuasa Eksekutif Kestabilan Kewangan (Jawatankuasa Eksekutif) ditubuhkan pada tahun 2010 mengikut Seksyen 37 Akta Bank Negara Malaysia 2009 (CBA 2009). Jawatankuasa Eksekutif ini membantu Bank dalam pelaksanaan mandat berkanunnya, iaitu memelihara kestabilan kewangan melalui kuasa yang diberikan bagi menentukan langkah-langkah dasar khusus yang boleh diambil oleh Bank untuk mengelakkan atau mengurangkan risiko terhadap kestabilan kewangan.

Dalam pelaksanaan mandatnya, Jawatankuasa Eksekutif ini menyemak, menilai dan memutuskan cadangan Bank bagi:

- Mengeluarkan arahan kepada individu atau institusi kewangan yang tidak dikawal selia oleh Bank supaya mengambil langkah-langkah tertentu demi kepentingan kestabilan kewangan;
- Memberikan bantuan mudah tunai kepada institusi kewangan yang tidak dikawal selia oleh Bank, atau kepada operasi luar negeri institusi kewangan berlesen di Malaysia; dan
- Memberikan sokongan modal kepada institusi kewangan berlesen di Malaysia yang tidak berdaya maju atau mungkin tidak akan berdaya maju.

Langkah-langkah ini bertujuan memastikan fungsi pengantaraan kewangan yang berterusan dan berkesan, termasuk fungsi pasaran wang dan pasaran pertukaran asing yang teratur, serta memelihara keyakinan orang ramai terhadap sistem kewangan.

Jawatankuasa Eksekutif ini terdiri daripada enam orang ahli, dan kebanyakannya merupakan ahli bukan eksekutif yang tidak terlibat dengan Pengurusan Bank. Ahli-ahlinya tertakluk pada Kod Etika dan Konflik Kepentingan, yang bertujuan untuk memelihara integriti keputusan Jawatankuasa Eksekutif ini. Pada tahun 2022, Jawatankuasa Eksekutif ini bermesyuarat sebanyak dua kali untuk membincangkan perkembangan dan penilaian risiko kestabilan kewangan dalam persekitaran keadaan kewangan yang semakin ketat dan tekanan inflasi yang ketara pada peringkat global.

Ahli-ahli*

Tan Sri Nor Shamsiah Yunus (Pengerusi)

Datuk Abdul Rasheed Ghaffour

Datuk Johan Mahmood Merican *(Ahli bukan eksekutif bebas)*

Dato' Seri Dr. Awang Adek Hussin *(Ahli bukan eksekutif bebas)*

Rafiz Azuan Abdullah *(Ahli bukan eksekutif bebas)*

Dato' Abdul Rauf Rashid *(Ahli bukan eksekutif bebas)*

* Pada 29 Mac 2023.

Majlis Penasihat Shariah

Majlis Penasihat Shariah (MPS) Bank Negara Malaysia ditubuhkan pada bulan Mei 1997 sebagai badan berautoriti Syariah tertinggi bagi institusi kewangan Islam di Malaysia. Akta Bank Negara Malaysia 2009 (CBA 2009) memperkukuh peranan dan fungsi MPS sebagai badan berautoriti untuk menentukan hukum Syarak bagi perniagaan kewangan Islam yang dikawal selia oleh Bank Negara Malaysia (Bank).

MPS memegang peranan penting dalam usaha menggalakkan kepastian Syariah dan mengekalkan keyakinan orang ramai terhadap sistem kewangan Islam. Keputusan Syariah yang dibuat oleh MPS merupakan rujukan utama institusi kewangan Islam bagi memastikan pematuhan Syariah sepenuhnya dalam pelaksanaan produk kewangan Islam serta perniagaan dan aktiviti mereka. Selain itu, CBA 2009 memperuntukkan bahawa isu-isu Syariah yang dibawa ke mahkamah atau dibangkitkan dalam sebarang prosiding timbang tara hendaklah dirujuk kepada MPS untuk tujuan kejelasan dan kepastian.

MPS menyediakan asas Syariah untuk pembangunan rangka kerja pengawalseliaan berasaskan kontrak Syariah yang komprehensif bagi institusi kewangan Islam di Malaysia. Dalam hal ini, MPS menentukan ciri-ciri penting kontrak dengan mengambil kira pelbagai pandangan Syariah, dapatan penyelidikan serta kebiasaan dan amalan pasaran.

Ahli-ahli MPS dilantik oleh Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, atas nasihat Menteri Kewangan selepas berbincang dengan Bank. Kini, MPS mempunyai sembilan ahli yang terdiri daripada sarjana dan pengamal Syariah yang berpengalaman luas di dalam dan luar negara, terutamanya dalam bidang Syariah, undang-undang serta ekonomi dan kewangan Islam.

Pada tahun 2022, MPS bermesyuarat sebanyak tujuh kali untuk memutuskan dan mengeluarkan keputusan bagi menangani isu-isu yang mendesak serta mengukuhkan impak pembangunan jangka panjang terhadap ekosistem kewangan Islam di Malaysia.

Ahli-ahli*

Tan Sri Dr. Mohd Daud Bakar (Pengerusi)**

Prof. Dr. Ashraf Md Hashim (Pengerusi)***

Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali (Timbalan Pengerusi)***

Sahibus Samahah Dato' Setia Prof. Madya Dr. Haji Anhar Haji Opir

Dato' A. Aziz A. Rahim**

Datuk Seri Mohd Zawawi Salleh

Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin

Dr. Marjan Muhammad

Dr. Ahmad Basri Ibrahim

Burhanuddin Lukman

Zainal Abidin Jamal

* Pada 29 Mac 2023.

** Tempoh perkhidmatan berakhir pada 31 Oktober 2022.

*** Berkuat kuasa 25 Januari 2023.

Jawatankuasa Semakan Penalti Monetari

Jawatankuasa Semakan Penalti Monetari (JSPM) ialah jawatankuasa bebas yang dibentuk di bawah seksyen 238 Akta Perkhidmatan Kewangan 2013 (*Financial Services Act 2013*, FSA) dan seksyen 249 Akta Perkhidmatan Kewangan Islam 2013 (*Islamic Financial Services Act 2013*, IFSA). JSPM mempertimbangkan rayuan daripada perayu (individu atau institusi) terhadap penalti monetari pentadbiran atau remedi kewangan yang dikenakan oleh Bank dalam menggunakan kuasa penguatkuasaan pentadbiran di bawah FSA, IFSA dan Akta Institusi Kewangan Pembangunan 2002.

JSPM menyediakan saluran bebas bagi pihak-pihak yang terkilan untuk membuat rayuan terhadap keputusan yang dibuat oleh Bank. JSPM boleh membuat keputusan sama ada untuk mengesahkan keputusan Bank atau mengehendaki Bank mempertimbangkan semula keputusannya dan mencapai keputusan baharu mengikut hasil siasatan JSPM. Ahli-ahli JSPM dilantik oleh Menteri Kewangan dalam kalangan Ahli Lembaga Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Bank atau individu luar lain atas saranan Bank.

Ahli-ahli*

Tan Sri Hasan Lah (Pengerusi)

Prof. Dr. Choong Yeow Choy

Chin Suit Fang

Lillian Leong Bee Lian

* Pada 29 Mac 2023.